

EXT2020/0184 CREIXEMENT I CONSOLIDACIÓ D'AUTÒNOMS I MICROEMPRESES

Dades de l'acció formativa

Data: 18/03, 25/03 i 01/04 del 2020.

Durada: 15h

Modalitat: Curs

Canal: Presencial

Lloc: Diputació de Barcelona. Recinte Maternitat, Pavelló Garbí. Sala d'actes.
Travessera de les Corts, 131-159, 08028 Barcelona

Presentació

La Gerència de Serveis de Promoció Econòmica, mitjançant el Servei de Teixit Productiu, organitza el curs "Com construir relacions amb el teixit empresarial. Habilitats pels processos de venda" amb la voluntat d'enfortir la capacitació del personal tècnic per a la pràctica professional.

Aquesta actuació, que forma part de l'assistència tècnica de la Diputació de Barcelona als municipis, pretén empoderar els centres locals de serveis a les empreses i contribuir a la millora dels serveis que presten.

Persones destinatàries

Personal tècnic especialista i responsables de promoció econòmica i ocupació dels centres locals de serveis a les empreses.

Objectius

Objectiu General: Donar un marc conceptual i metodològic al personal tècnic per tal de que puguin assessorar en creixement i consolidació empresarial.

Objectius específics:

- Realitzar una diagnosi del model de negoci i una anàlisi del model de creixement de l'empresa.
- Treballar els aspectes econòmics del negoci des d'una perspectiva de gestió econòmica i financera mitjançant una metodologia entenedora per a usuaris/usuàries finals.
- Facilitar eines molt visuals aplicables al procés d'assessorament en l'àmbit del creixement i la consolidació d'empreses.

Continguts

Sessió 1. DIAGNOSI: L'ESTAT DEL NEGOCI. (5h)

18 març de 09:30 a 14:30 hores

- Gestió econòmica del negoci: objectius i funcions
- Els 10 errors més freqüents en la gestió econòmica del negoci
- Anàlisi de la situació actual del negoci:
 - o Ingressos i despeses
 - o Inversions i finançament

- L'empresa controlada en 1 hora:
 - o Pautes per a les previsions econòmiques
 - o Pautes per al seguiment econòmic
- Eines de treball amb els usuaris:
 - o L'excel
 - o Gràfiques econòmiques: els números de forma visual
- Casos pràctics
 - o Persona autònoma
 - o Societat limitada

Sessió 2. DAVANT LA DIAGNOSI: COM REPENSAR EL MODEL DE NEGOCI? COM CRÉIXER? REPENSAR EL MODEL DE NEGOCI (5h)

25 març de 09:30 a 14:30 hores

- Anàlisi de l'entorn i dels recursos de la persona
- Repensem el model de negoci
- Eines de treball amb els usuaris:
 - o L'anàlisi de l'entorn i dels punts forts de la persona: el DAFO, diagrama de sinèrgies i preferències.
 - o El model de negoci: el Business Model You i la lletra petita del Canvas
 - o Els gomets, l'eina estrella per definir prioritats
- Casos pràctics

Sessió 3. DAVANT LA DIAGNOSI: COM REPENSAR EL MODEL DE NEGOCI? COM CRÉIXER? Creixement: opció o necessitat (Vendre més no vol dir guanyar més) (5h)

1 d'abril de 09:30 a 14:30 hores

- Els 10 factors clau d'èxit per al creixement del negoci
 - o Jo i la meva empresa
 - o Fer equip
 - o Delegar
 - o Algunes pors
 - o Establir processos
 - o Comunicar
 - o Escalar el negoci
 - o Revisar el model de negoci
 - o Temps
 - o Rendibilitzar l'empresa
- Eines de treball amb els usuaris:
 - o Metodologia Prismaway® per a l'anàlisi del creixement de l'empresa
 - o Els gomets, l'eina estrella per definir prioritats
 - o Mapes mentals per organitzar les idees
- Planificar el creixement: una necessitat
- El procés de creixement: 4 passos
- Casos pràctics

Equip docent

Elisabet Bach de <https://www.elisabetbach.com/>

Metodologia

La metodologia de treball serà participativa. Combinarà les exposicions teòriques i els exercicis pràctics a l'aula. Posaran a la pràctica les idees apreses en classe utilitzant diferents eines.

Acreditació

Acreditació d'assistència sempre que assisteixi al 100% de les sessions i hagi emplenat el qüestionari d'avaluació corresponent.

Calendari

Març 2020

Dl.	Dt.	Dc.	Dj.	Dv.	Ds.	Dg.
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

Abril 2020

Dl.	Dt.	Dc.	Dj.	Dv.	Ds.	Dg.
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Criteris de selecció

Les places són limitades, es prioritzarà els ens locals amb reserva de plaça al BAF, es reserva l'assignació segons l'ordre de recepció de la inscripció, i, si s'escau, es limitarà el nombre màxim per ens local o municipi.

Inscripció

Directament a l'aplicació de gestió de la formació Gestforma, accedint a aquest http://aplicacions.diba.cat/gestforma/public/cercaforma_ens_locals/resultats/detall.do?id=10827

Es requereix validació/autorització a Gestforma de la persona *Responsable Municipal de Formació* a cada ens públic.

Tècnica de referència de l'acció formativa: Eva Navea, naveace@diba.cat

Servei de Teixit Productiu
Travessera de les Corts, 131-159, 3a planta
Recinte Maternitat – Pavelló Mestral
08028 Barcelona Tel. 934 02 28 31