

Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic



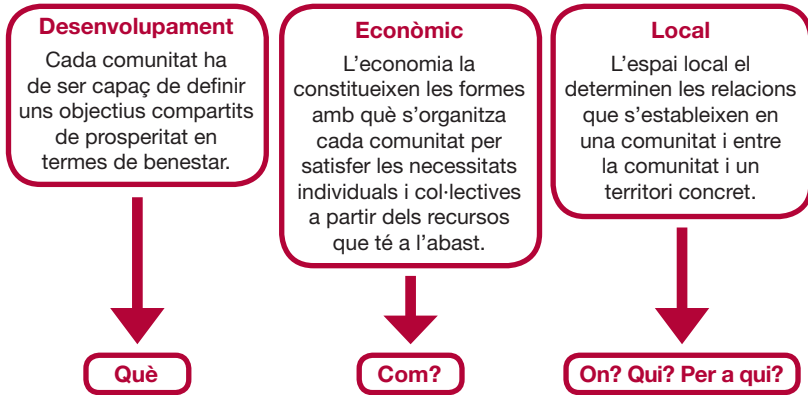
Diputació
Barcelona

Índex

1. Què és el desenvolupament econòmic local?	3
2. Característiques del desenvolupament econòmic local	4
3. Factors del desenvolupament econòmic local	5
4. Quines són les peces principals d'una estratègia de desenvolupament econòmic local?	6
5. L'evolució del desenvolupament econòmic local	8
6. Noves necessitats, nova agenda	10
7. El paper de l'OTEDE.....	12
8. Suport de l'OTEDE als municipis	14

1 Què és el desenvolupament econòmic local?

El desenvolupament econòmic local és el procés a través del qual una comunitat s'organitza per produir, intercanviar i consumir tot allò necessari per millorar les condicions de vida de les persones que en formen part.



2

Característiques del desenvolupament econòmic local

El desenvolupament econòmic local

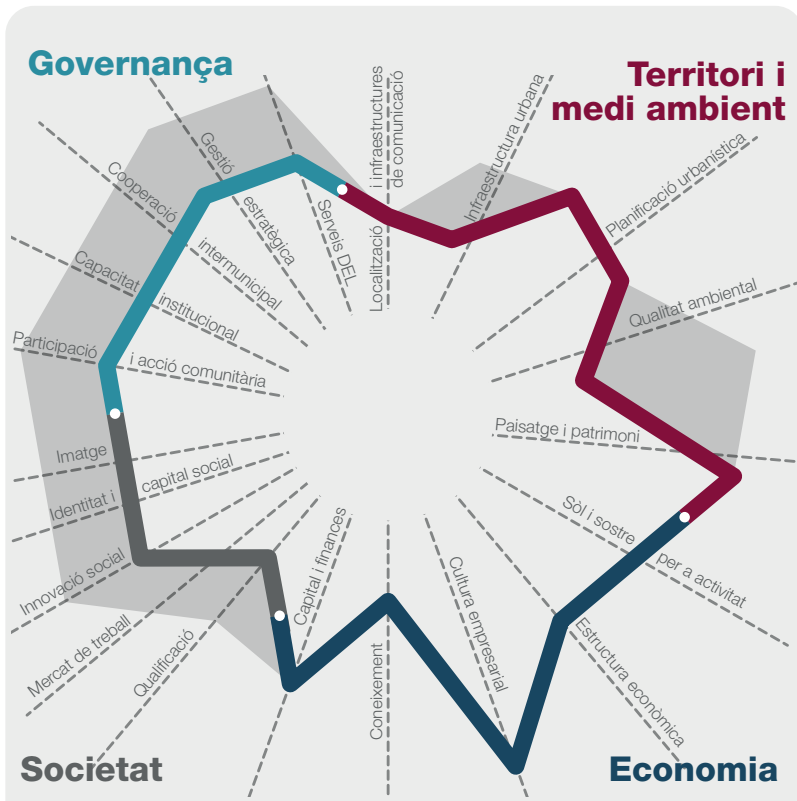
- És un procés que posa el focus més enllà dels aspectes materials i monetaris, de la generació d'activitat mercantil, d'ocupació i d'ingressos.
- Requereix una mirada interdisciplinària per resoldre els reptes que afronta.
- Se centra en allò que és endogen, però ha de saber connectar tant amb l'entorn proper com amb el global.
- Transforma l'economia i la societat local i, per tant, té un gran potencial innovador.
- Necessita concertació i la participació activa de la comunitat.



En definitiva, és un procés que busca dotar la comunitat de mitjans per orientar el seu propi futur.

3 Factors del desenvolupament econòmic local

Els factors de desenvolupament són els elements o qualitats que contribueixen al procés de dinamització de les economies locals. La presència o absència, així com la forma en què es combinen en un medi local concret, expliquen que els territoris presentin resultats diferents.



Quines són les peces principals d'una estratègia de desenvolupament econòmic local?

Les polítiques i l'estratègia de desenvolupament econòmic local es formen combinant tres dimensions en les proporcions adequades per a cada territori:

- **Participació local en el desenvolupament econòmic global:** S'orienta a ampliar la capacitat d'atracció (d'inversions d'empreses multinacionals, grans infraestructures i equipaments, etc.) que té el territori.

El territori i els seus recursos són apreciats com una plataforma al servei de l'activitat econòmica globalitzada. És la dimensió més clàssica de la promoció econòmica. L'escala municipal, tanmateix, li resulta actualment insuficient. La més efectiva, quant a planificació, ordenació i gestió, és la regional.

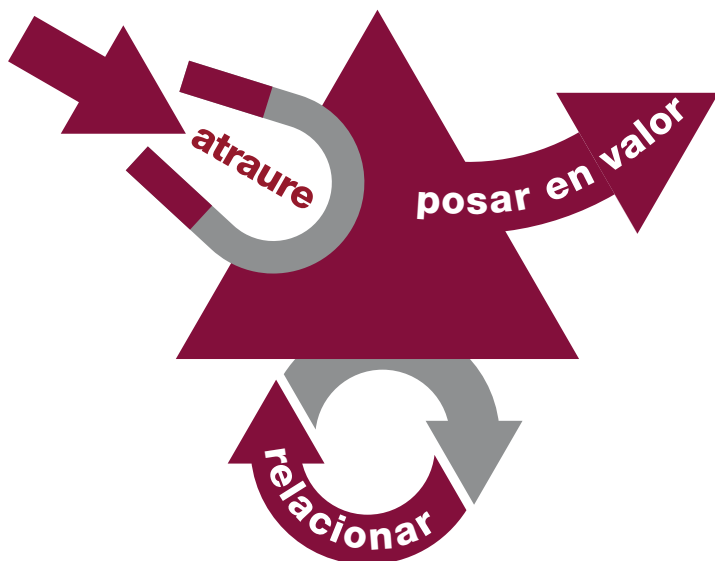
- **Desenvolupament econòmic local amb projecció global:** El més important és posar en valor els recursos del territori.

És la dimensió predominant en els darrers anys, en què s'han mobilitzat polítiques per a la promoció econòmica a partir de posar en valor els recursos del territori. L'escala supramunicipal resulta la més adient per tal d'assolir la massa crítica que permeti optimitzar recursos i generar impactes rellevants.

- **Desenvolupament local endogen de caràcter autocentrat:** L'objectiu central és bastir el capital social del territori, connectar i relacionar els diferents actors locals.

Es tracta de mobilitzar els recursos locals per satisfer les necessitats i aspiracions específiques del territori. És la dimensió més oblidada en les polítiques de promoció econòmica quan, paradoxalment, és la que més s'adequa a la capacitat local d'intervenció i és assumible des de la comunitat, des del barri o municipi petit fins a la comarca i més enllà.

La solidesa de l'estratègia de desenvolupament econòmic d'un municipi o territori depèn d'integrar les dimensions amb coherència. És a dir, podem buscar captar inversions de l'exterior, però sense posar en valor el que tenim al territori difícilment ho aconseguirem (almenys d'una manera sostenible). Alhora, per posar en valor els recursos del territori és molt important activar el capital social, que deriva de la capacitat de relacionar-nos.



Malgrat que els municipis no tenen reconeguda la competència en desenvolupament econòmic local, la proximitat a les necessitats de la població i la realitat econòmica dels territoris ha fet que des de l'inici dels ajuntaments democràtics i, especialment, des de la segona meitat dels anys 90, hagin desplegat polítiques i programes en aquest àmbit, principalment, de foment de l'ocupació i de promoció d'activitats econòmiques.

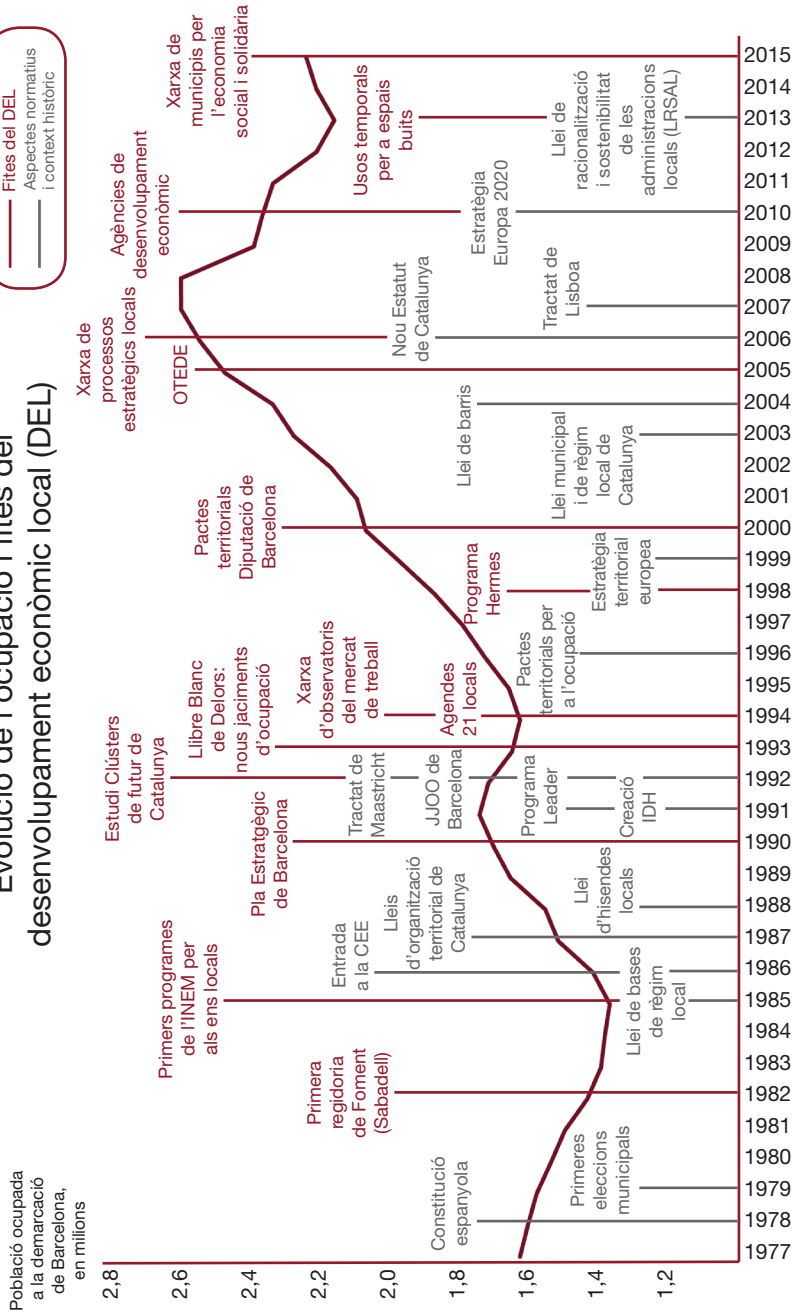
Les primeres iniciatives que es van dur a terme, en el marc de l'entrada a la CEE, s'orientaren a preparar les condicions necessàries per atraure inversions.

A partir de la crisi de començaments dels 90, adquireixen protagonisme les polítiques de suport a l'emprenedoria i a la innovació en sectors madurs, així com la configuració de sistemes productius locals i clústers d'activitats com a mitjà per posar en valor els recursos endògens de cada territori.

En els darrers anys, de nou en paral·lel a una crisi econòmica, sorgeixen propostes de canvi en el model econòmic, que van des d'introduir la responsabilitat social en les empreses fins a desplegar models alternatius, com l'economia social i solidària, l'economia col·laborativa o l'economia circular.

Actualment, els territoris busquen un major i millor equilibri entre les tres dimensions del desenvolupament econòmic local a l'hora de definir les seves estratègies i polítiques.

Evolució de l'ocupació i fites del desenvolupament econòmic local (DEL)



6 Noves necessitats, nova agenda

Equilibrar més i millor les tres dimensions del desenvolupament econòmic local passa per articular les xarxes del territori amb la finalitat d'identificar les necessitats i capacitats de valorització de recursos endògens i, amb això, aconseguir inversions per cobrir les esclotxes entre necessitats i recursos locals disponibles. L'activació i interrelació del capital social i territorial ha de ser la base per fer dels territoris uns espais capaços d'impulsar la innovació en totes les seves vessants.

Per aconseguir-ho, cal introduir amb força noves formes de fer i nous instruments:

- **La mesura de l'èxit econòmic**

Utilitzar nous indicadors que ens ajudin a obtenir una perspectiva més àmplia del concepte d'economia, més enllà de tot allò que és monetitzable i material, i centrar-nos en la satisfacció de les necessitats de les persones i les comunitats.

- **La contribució de la tecnologia**

Les oportunitats que ofereix la ràpida evolució tecnològica per al desenvolupament econòmic local són inacabables, des de la possibilitat de conèixer millor la realitat econòmica del territori mitjançant les noves formes d'obtenció, tractament i visualització de dades, fins a les aplicacions innovadores que estan transformant les activitats industrials.

- **La sostenibilitat**

Cal incorporar el criteri de sostenibilitat, no només com una qüestió d'eficiència (fer més amb menys recursos) o coherència (fer processos més semblants a com els fa la natura i més compatibles amb preservar-la), sinó també de suficiència (reconsiderar les formes i intensitats d'ús dels recursos que tenim al voltant).

- **La perspectiva relacional**

El desenvolupament econòmic local és un procés en què tothom suma i en què les estratègies més sòlides i reeixides es fonamenten, per una banda, en alts graus de col·laboració entre els actors locals i, per l'altra, en la incorporació de la innovació social. És així tant en el marc de la quàdruple hèlix com en l'economia solidària, en la definició d'una estratègia territorial o en la coproducció de serveis.

- **L'ajustament de les escales**

Guanyar eficiència en les estratègies de desenvolupament econòmic local passa per prendre en consideració el principi de subsidiarietat econòmica, segons el qual existeixen activitats econòmiques que requereixen un major control de l'entorn local, com ara les vinculades a l'alimentació, l'energia o les finances.

7 El paper de l'OTEDE

L'Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic (OTEDE) és l'equip professional que dona suport als governs locals en la definició i impuls de les estratègies de desenvolupament econòmic dels municipis i territoris de la demarcació de Barcelona, a partir d'una visió global i estratègica del conjunt del territori.

L'activitat de l'OTEDE té dos eixos:

- **Servir d'espai de referència per generar i gestionar coneixement** en l'àmbit del desenvolupament econòmic local, de manera que contribueixi a fer avançar les reflexions teòriques i les aplicacions pràctiques vinculades a la definició d'estratègies.
- **Elaborar productes i desenvolupar metodologies** que permetin als ens locals desplegar i gestionar les estratègies de desenvolupament econòmic.

La idea d'optimització guia l'acció de l'OTEDE, tot incidint en les estructures, les polítiques, el coneixement i la innovació del desenvolupament econòmic local.

Les línies de treball

- **Informació**

Recopilació, anàlisi i difusió de les dades socioeconòmiques sobre la demarcació i els ens locals.

- **Coneixement**

Estructuració, sistematització i difusió del coneixement en l'àmbit del desenvolupament econòmic local, amb especial atenció sobre la realitat socioeconòmica de la demarcació de Barcelona i els seus territoris i ens locals.

- **Estratègies**

Propostes per aplicar a la nostra realitat les teories i models de desenvolupament econòmic local, així com per generar i difondre coneixement i eines que permetin realitzar processos de planificació estratègica aplicats al territori.

- **Innovació**

Anàlisi, definició i suport a iniciatives innovadores que apliquen nous models i noves eines per fer progressar les polítiques de desenvolupament econòmic local.

- **Organització**

Posada a disposició dels models i les eines de gestió per optimitzar els recursos a l'abast, en particular, el suport a les agències de desenvolupament econòmic local vinculades al model definit per la Diputació de Barcelona.



8 Suport de l'OTEDE als municipis

El suport de l'OTEDE a les entitats locals de la demarcació es concreta en els programes que a continuació trobareu presentats. Al costat del nom de cada programa, veureu indicat el tipus de suport que els i les professionals dels municipis teniu a l'abast.



Suport tècnic



Assistència econòmica



Treball en xarxa



Bones pràctiques i casos pràctics



Recerca i coneixement



Capacitació



Publicacions



Centre de documentació en línia



Sistemes de comunicació propis





L'Hermes és el sistema d'informació socioeconòmica local en línia de referència a la demarcació de Barcelona. La web, de lliure accés, centralitza les dades municipals actualitzades que proporcionen diferents institucions i entitats públiques i privades i, així, en facilita la consulta. Les dades que agrupa són molt diverses, des de referents al mercat de treball i l'activitat econòmica a dades sobre demografia i qualitat de vida.





L'Hermes és de gran utilitat al personal tècnic i als càrrecs electes perquè permet obtenir dades que radiografien un municipi, una agrupació de municipis, una comarca o la demarcació, i recolzar-hi la presa de decisions sobre desenvolupament econòmic.


Serveis i productes


 **Informes** de dades i indicadors automatitzats. Hi ha quatre pàgines de síntesi municipal i catorze informes amb dades estadístiques i informació sectorial que es pot comparar en temps i territori.

 L'apartat **dades municipals** inclou la informació socioeconòmica dels 311 municipis barcelonins. Aquestes mateixes dades es poden obtenir a escala d'agrupació de municipis i comarques.

 **Indicadors.** A partir de les dades absolutes, l'Hermes genera informació nova amb la creació de ràtios, índexs, taxes i variacions.

 **Els mapes temàtics** ofereixen la possibilitat de consultar les dades i indicadors en format de mapa descarregable en format jpg.

 El lloc **dades provincials** permet consultar les dades agregades dels 311 municipis barcelonins i altres estadístiques disponibles només en l'àmbit supramunicipal.

 Espai amb **estudis** temàtics estructurals i d'altres que analitzen la conjuntura socioeconòmica mensual, trimestral i anual de la demarcació i les seves comarques i municipis.

També, el programa Hermes ofereix assistència tècnica per resoldre consultes sobre informació estadística, a través del correu electrònic hermes@diba.cat. Per aprofundir en les dades d'un municipi o territori, es pot contactar amb la Xarxa d'Observatoris de Desenvolupament Econòmic Local.

Sintesi Municipal I
 Torelló

Programa HERMES

Comarca	Osona
Superfície (km ²)	13,48
Altitud (metres)	508,00
Entitats singulars	1
Nuclis o diseminats	2

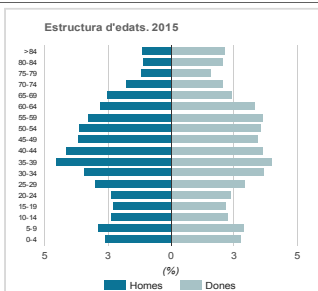
Dades del mapa ©2016 G. Informeu d'un error al mapa.

Demografia 2015

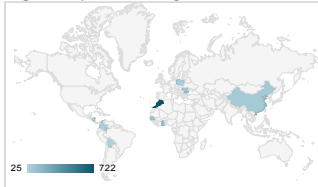
Població total	13.881
Variació anual	-0,49%
Variació 2011-2015	-0,36%
Habitants per km ²	1.030
Homes	6.816
Dones	7.065
Percentatge de joves	16,69%
Percentatge d'adults	65,15%
Percentatge pob. gran	18,16%
Índex d'envelliment	108,80
Edat mitjana	42,43
Índex de dependència global	53,50
Índex de recanvi	137,46
Població estacional	13.237
Població resident a l'estranger	226

Naixements	164
Índex Sintètic de Fecunditat	1,80
Defuncions	110
Taxa bruta de mortalitat	7,90

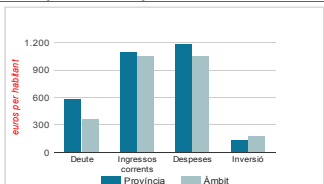
Població estrangera	1.400
Variació anual	-8,14%
Variació 2011-2015	-17,31%
Edat mitjana	31,32
Taxa d'estrangeria	10,09%
5 principals nacionalitats	1.044
Marroc	722
Ghana	125
Romania	89
Xina	63
Polònia	45



Origen de la població estrangera. 2015



Pressupostos municipals 2014



Ingressos	14.699.961€
Variació anual	10,03%
Ingressos Corrents / habitant	1.054€
Despeses	14.699.961€
Variació anual	10,03%
Inversió / habitant	176€
Despeses / habitant	1.054€
Deute viu	5.008.870€
Variació anual	-12,00%
Deute / habitant	359€
Deute / Ingressos corrents	34,07%

Exemple d'informe generat a través del sistema Hermes

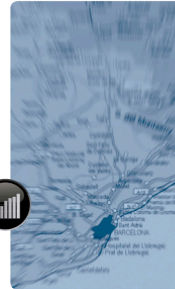
Estudis i anàlisis territorials



Coneixement

Un desenvolupament efectiu pels municipis demana estudiar el territori de forma rigorosa i adaptada a les necessitats de les entitats locals. L'OTEDA hi contribueix generant i transferint coneixement.

INFORME
TERRITORIAL
DE LA
PROVÍNCIA
DE
BARCELONA
2015



Serveis i productes

• Conjuntura socioeconòmica

ESTUDIS ECONÒMICS    

Anàlisi de la conjuntura socioeconòmica mensual, trimestral i anual de la demarcació i les seves comarques i municipis. Es publiquen tres informes periòdics:

– **L'Informe territorial de la província de Barcelona**

Cada any, presenta una panoràmica exhaustiva de les principals magnituds de les economies territorials. Inclou una anàlisi socioeconòmica de les dotze comarques barcelonines i del conjunt provincial, articles sobre temes destacats de cada comarca, el recull dels projectes estratègics locals vigents i articles monogràfics sobre desenvolupament econòmic.

– **Informe mensual de l'atur registrat de les comarques i municipis de la província de Barcelona**

Breu informe mensual amb l'evolució de l'atur registrat i les seves característiques principals (sectors d'activitat, edat, sexe, evolució).

– Informe trimestral de conjuntura socioeconòmica

Recull i anàlisi trimestral dels principals indicadors provinencials, amb especial atenció a l'exploració a mida de l'Enquesta de Població Activa.

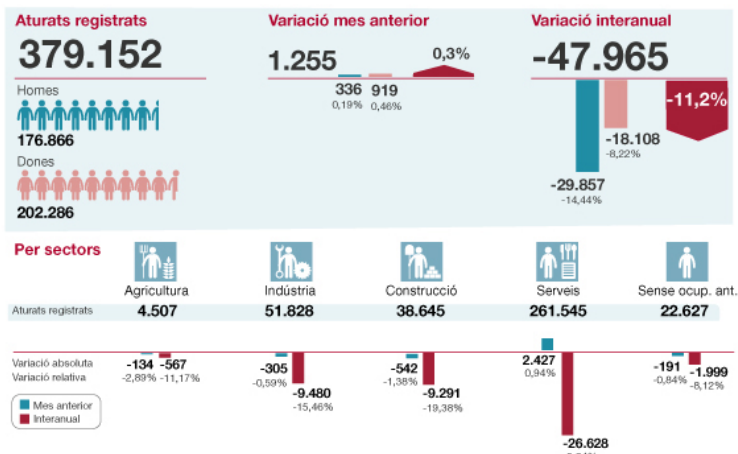
• Estructura econòmica

Un dels àmbits d'expertesa de l'OTEDE és l'observació de l'estructura econòmica dels territoris de la demarcació. Entre d'altres, elabora estudis temàtics d'impacte de la crisi, de components del creixement i de dinàmica dels sectors.

• Competitivitat i innovació

Periòdicament, l'OTEDE publica estudis de competitivitat de les comarques de Barcelona, així com també els resultats dels sistemes d'innovació comarcals, amb una metodologia que permet seguir la dinàmica de les diferents variables associades a la innovació.

INFOATUR DEMARCACIÓ DE BARCELONA GENER 2016



Infografia de l'informe mensual de l'atur

XODEL

Coneixement



Els observatoris del desenvolupament econòmic local recopilen, organitzen, generen i difonen, de manera permanent, informació territorial d'interès per a la presa de decisions, a fi de promoure el desenvolupament econòmic local.

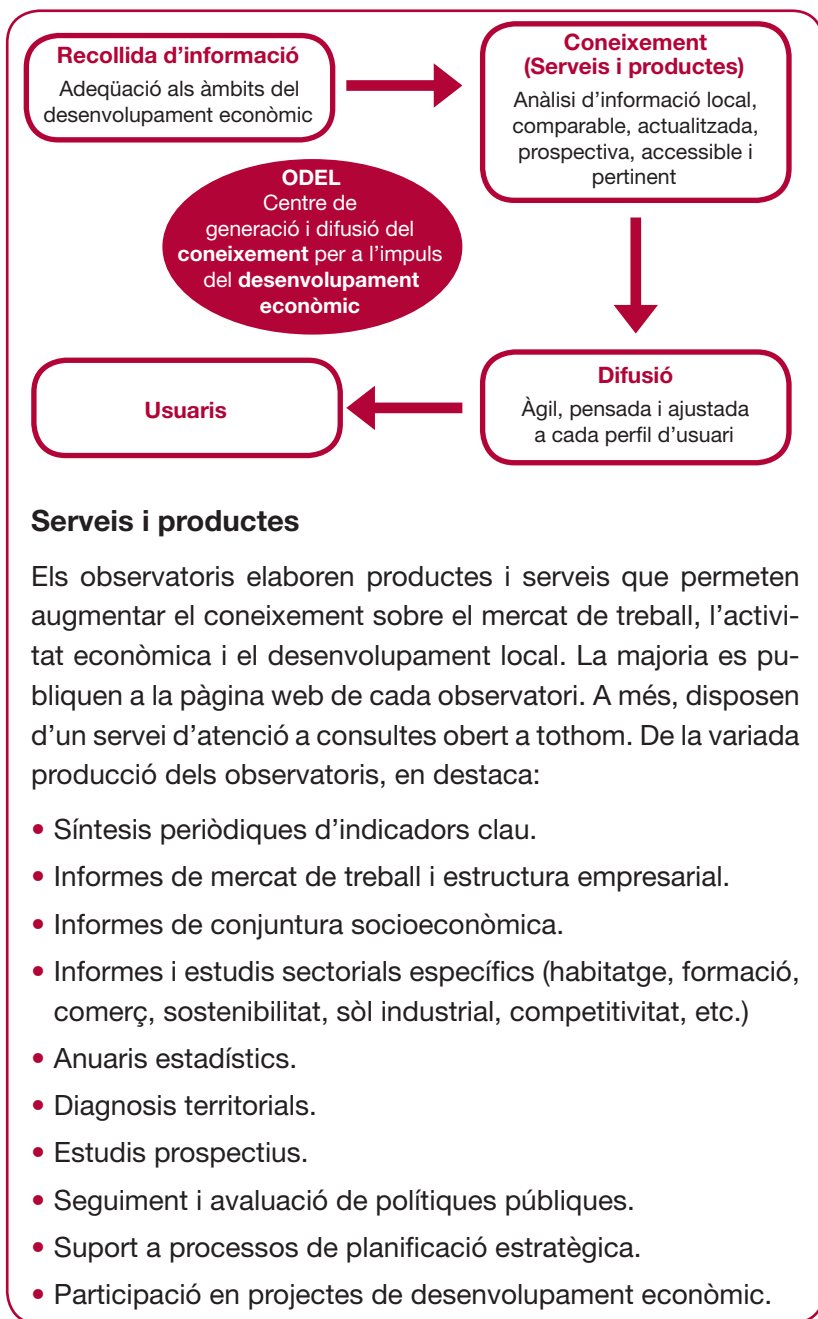
Aquests dispositius integren informació sobre polítiques pròpies de l'àmbit del desenvolupament local, com l'ocupació, la formació i la promoció econòmica, amb d'altres relacionades amb els vectors de competitivitat econòmica, cohesió social i sostenibilitat mediambiental.

La Xarxa d'Observatoris del Desenvolupament Econòmic Local (XODEL), coordinada per l'Observatori del Desenvolupament Econòmic de la Diputació de Barcelona, és l'espai de treball conjunt dels observatoris de la demarcació.

A la XODEL es generen noves metodologies, es comparteix i es difon informació i es fomenta el debat, la reflexió i l'intercanvi d'experiències entre els observatoris membres.

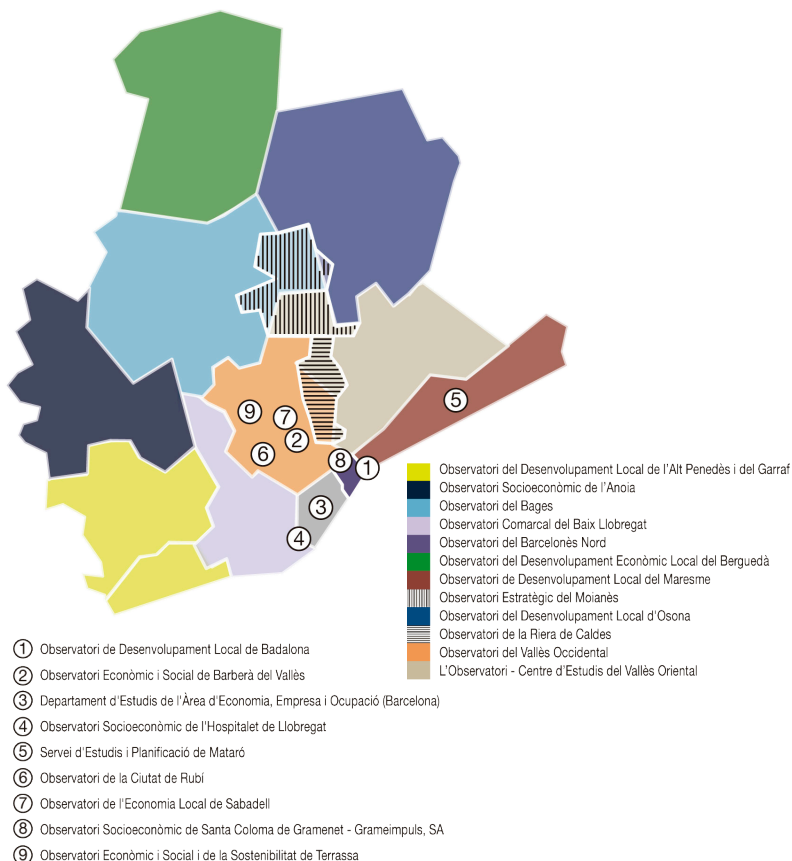
XODEL 20 anys

Xarxa d'Observatoris
del Desenvolupament
Econòmic Local



- Coordinació d'estudis.
- Atenció de consultes.
- Organització de jornades i seminaris.

La Xarxa disposa d'una comunitat virtual (xodel.diba.cat), una via de comunicació que permet treballar de manera col·laborativa i gestionar coneixement mitjançant diverses eines de participació. Molts dels continguts són públics. La XODEL també disposa d'una pàgina web (diba.cat/web/economieslo-cals/xodel) i d'una llista de correu (xodel.googlegroups.com).



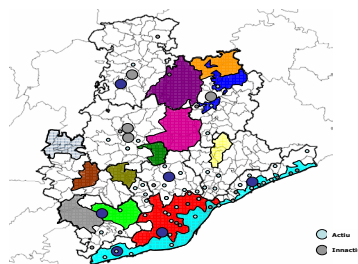
Planificació estratègica

Estratègies



La planificació estratègica és un instrument d'intervenció territorial basat en la participació i la concertació, amb l'objectiu que cada territori doni una resposta reflexionada, consensuada i eficient a les qüestions clau de futur i a les grans opcions de desenvolupament local.

Per oferir suport integral als processos estratègics, l'OTEDE posa a l'abast de les entitats locals un ampli ventall d'eines, productes i serveis amb el doble objectiu d'estendre la



cultura i la pràctica de la planificació estratègica, com a instrument de desenvolupament local, i de potenciar el treball estratègic en xarxa entre els territoris.

La Xarxa de Processos Estratègics Locals (XPEL) és un espai de treball en què participen tots els ens locals de la demarcació interessats en el desenvolupament de metodologies de suport als processos de planificació estratègica.

La XPEL suposa un marc de reflexió i intercanvi d'experiències amb la finalitat de generar, captar, compartir i difondre coneixement sobre el pensament estratègic i la plasmació en processos estratègics locals.

Objectius

Reflexió compartida

Debat sobre metodologies i instruments

Intercanvi d'informació

Definició de criteris per al disseny d'estratègies territorials i sectorials i la seva coordinació

Desenvolupament de productes

Contactes i intercanvi amb altres xarxes similars o amb territoris d'interès

Es concreten en tres línies de treball

Metodologies de la planificació estratègica

Disseny d'estratègies per al desenvolupament

Support a la gestió local de les estratègies de desenvolupament

Serveis i productes

El suport en l'elaboració, l'execució i el seguiment dels plans estratègics es fa mitjançant ajuts econòmics, el banc de plans estratègics de la demarcació (accessible a diba.cat/web/plansestrategics), formació en planificació i direcció estratègica, seminaris preparatoris d'un pla estratègic i jornades i tallers sobre planificació estratègica.

A més, l'OTEDÉ ha elaborat guies metodològiques de planificació estratègica, accessibles a la web de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local de la Diputació de Barcelona (diba.cat/web/economieslocals/planificacio-estrategica).

Per altra banda, la XPEL compta amb vies de comunicació electròniques, permanents i obertes: una pàgina web (diba.cat/web/plansestrategics/xpel) i un grup de correu (xpel-googlegroups).

Atles del desenvolupament econòmic local

Estratègies



L'Atles constitueix una cartografia del territori i, alhora, aporta coneixement dels models i les estratègies territorials –incloent-hi les procedents de les millors pràctiques internacionals i de la literatura–, amb la voluntat d'orientar les polítiques públiques locals.

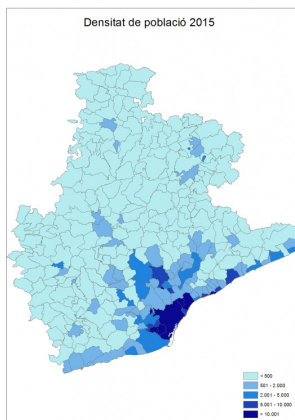
La visió del desenvolupament econòmic local i l'espai de reflexió en xarxa que proporciona l'Atles

busquen ajudar a comprendre la situació i les dinàmiques dels diversos àmbits geogràfics de la demarcació, els recursos de desenvolupament i les capacitats presents als territoris i permetre processos d'aprenentatge en les comunitats locals.

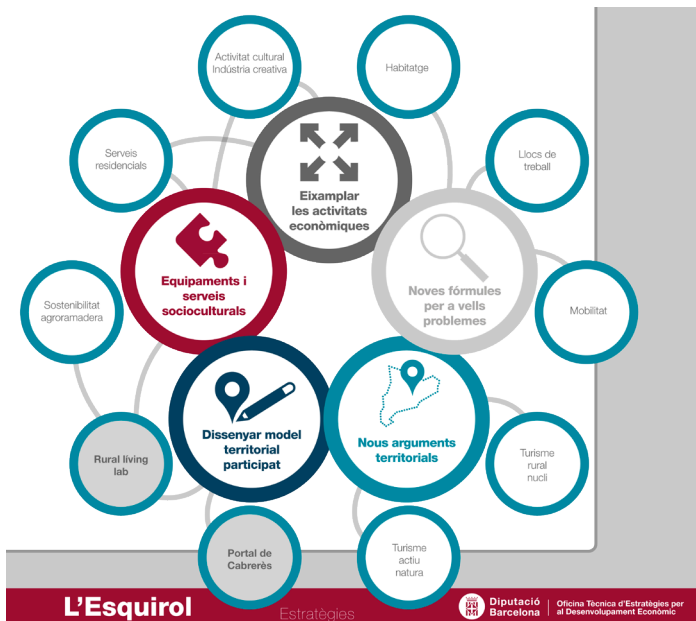
L'Atles es construeix amb la participació de professionals del món local, de manera que esdevé un procés de treball col·lectiu.

Serveis i productes

- **Models de desenvolupament:** L'Atles divulga informació sobre els principals models de desenvolupament. Es recullen els casos més representatius, des de ciutats del coneixement i ciutats intel·ligents fins a territoris serens i barris autogestionats. Els models són esquemes inspiradors que han de ser d'utilitat per als municipis a l'hora d'orientar les grans qüestions del desenvolupament econòmic local.



- **Diagnosi:** La diagnosi del territori és una activitat permanent. Es duu a terme a través de factors clau i permet comprendre el municipi (o l'àmbit geogràfic de referència) en el seu context, observar l'evolució al llarg del temps i comparar-la amb la d'altres realitats.
- **Estratègies:** Les estratègies de desenvolupament han de ser específiques per a cada territori. Ara bé, disposar d'un menú d'estratègies (elaborat a través de categories temàtiques, taxonomies, etc.) resulta de gran utilitat per construir polítiques eficients i amb impacte positiu en termes econòmics, socials i ambientals.



Infografia d'una estratègia de desenvolupament econòmic dissenyada per a un municipi

- **Bones pràctiques:** El seguiment i la divulgació de les millors pràctiques del desenvolupament econòmic local és un poderós instrument d'aprenentatge i, així, de millora de les polítiques públiques.

Informes estratègics

Estratègies



L'OTEDE elabora informes que aporten previsions, exercicis prospectius i models de desenvolupament per contribuir a definir la visió i els objectius estratègics dels municipis.

Els informes estratègics inclouen l'anàlisi territorial, econòmica, social i de governança d'un municipi, identifiquen els aspectes crítics del desenvolupament econòmic local i aporten recomanacions i elements per a l'estratègia.

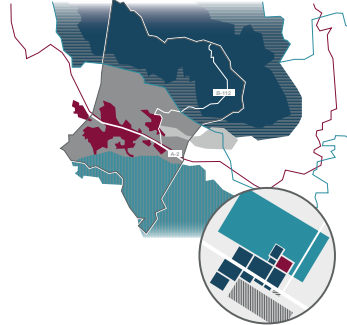
Es tracta d'estudis que són de molta utilitat per posar en marxa projectes i plans estratègics, acords per al desenvolupament i catàlegs de serveis.

Per altra banda, en indrets sense trajectòria prèvia en polítiques públiques de desenvolupament econòmic local, forneixen una primera idea de la situació i les dinàmiques del municipi i de les orientacions per incorporar la promoció econòmica, en sentit ampli, a l'agenda local.

Serveis i productes

Els informes estratègics són un recurs d'assistència tècnica que forma part del catàleg de serveis de la Xarxa de Governos Locals. Els destinataris són els municipis de fins a 20.000 habitants.

Encaix territorial, Parc del Montserrat i corredor de comunicacions



Noves economies

Innovació



Què és l'economia? És una pregunta que sovint es passa per alt en el món del desenvolupament local. Des d'una aproximació crítica i amb mirada territorial, l'OTE-DE té l'objectiu d'eixamplar la idea d'economia amb què solen treballar les administracions locals.

La consciència que la societat ha de tenir la capacitat de modelar l'economia a la mesura de les seves necessitats ha augmentat en els anys posteriors a l'esclat de la crisi i esdevé un aspecte clau per repensar l'agenda del desenvolupament local. Així mateix, les transformacions tecnològiques i grans reptes com el canvi climàtic o les desigualtats, amb implicacions als barris, ciutats i pobles, estan a la base de formulacions de gran interès per a les comunitats, com són l'economia solidària, l'economia verda, l'economia col·laborativa i l'economia blava.

Guia d'economia social i solidària per a l'Administració local

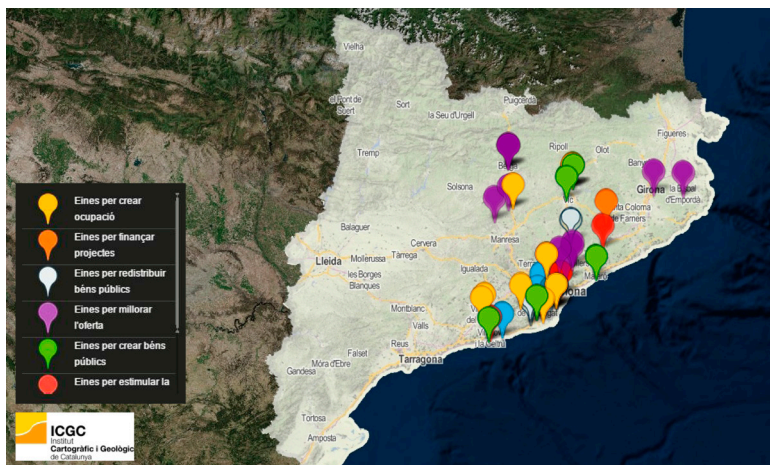


Serveis i productes

- La **Guia d'economia social i solidària per a l'administració local** (bit.ly/GuiaLocalESS) inclou el marc conceptual de l'economia solidària i el desenvolupament local, la caixa d'eines per intervenir, indicacions per construir una política pública des dels territoris i recomanacions per incorporar-la.

- **Experiències d'economia social i solidària als municipis** (bit.ly/ReculleSS) recopila una petita mostra del que està funcionant, amb major o menor recorregut, en els últims temps, fruit de la col·laboració entre la iniciativa ciutadana i l'actuació dels ens locals als territoris on s'ubiquen o operen les pràctiques econòmiques alternatives vinculades a l'economia solidària.

Per altra banda, la formació, el debat i l'intercanvi d'experiències per promoure una idea àmplia d'economia als municipis són permanents. Amb l'objectiu de reflexionar col·lectivament, capacitar els i les professionals dels ajuntaments i facilitar l'aprenentatge d'experiències, s'organitzen tallers, cursos i jornades.



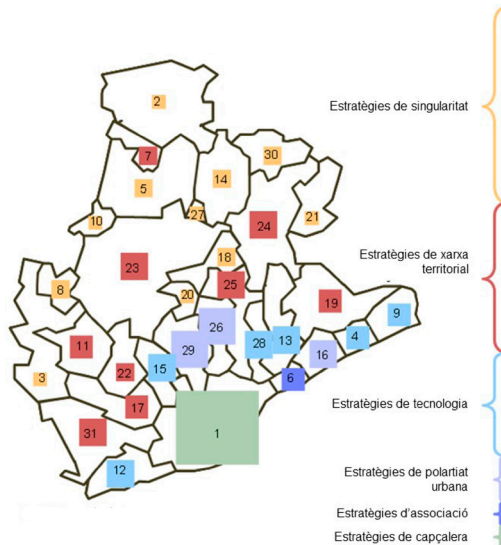
Mapa d'experiències d'economia social i solidària a Catalunya

Nous factors

Innovació



El desenvolupament econòmic local és resultat de la interacció als territoris de factors com ara les infraestructures, la formació o el capital social. Al llarg del temps, el paper que s'hi ha atribuït ha anat canviant, fruit de noves reflexions teòriques i de l'experiència de comunitats locals que, sistemàticament, obtenen millors resultats que d'altres amb les quals són comparables.



Per orientar el desenvolupament econòmic des de les administracions locals, és fonamental conèixer, per una banda, quins són els factors que al llarg del temps i en el present expliquen la prosperitat d'un territori i, per l'altra, els aspectes més singulars per tal d'inserir-los en les estratègies de desenvolupament. Es tracta que els municipis elaborin estratègies específiques d'acord amb les seves característiques i aspiracions.

L'OTEDA analitza els factors de desenvolupament local i fa-

cilita eines per reconèixer-los. Especialment, treballa per detectar elements nous i tendències que permetin incorporar dimensions al desenvolupament local, així com en la relectura de factors existents que ofereixen valors inexplorats.

Serveis i productes

- **Espais en desús:** La crisi financera i immobiliària ha provocat una proliferació d'espais en desús (solars, locals comercials, naus industrials, equipaments, etc.). L'activació temporal dels espais buits implica deixar-los de pensar com a recursos immobilitzats i convertir-los en un actiu del desenvolupament que obre noves oportunitats, especialment a partir de projectes de base comunitària.

L'OTEDÉ participa en el projecte Usos temporals per a espais buits de la Diputació de Barcelona, una experiència que aporta eines per a un urbanisme més adaptatiu (diba.cat/web/espais-buits).

- **Paisatge:** El paisatge vincula el model d'ús i l'ocupació física del territori (les seves formes) amb la seva percepció, tot expressant el model de desenvolupament econòmic i socio-cultural dels llocs. Les polítiques de paisatge són una eina per millorar i valoritzar un dels recursos més preuats dels nostres municipis i, alhora, amb més potencial.
- **Elements d'innovació i estratègia:** La col·lecció té per objectiu promoure la reflexió i el debat sobre el desenvolupament econòmic i explorar àmbits d'interès per a la intervenció territorial des de la perspectiva local. Els articles combinen els aspectes conceptuals amb la dimensió aplicada (<http://bit.ly/elementsinnovacioiestrategia>).

Nous mètodes

Innovació



El desenvolupament econòmic local ha estat sempre preocupat per les metodologies. A dia d'avui, és un camp enormement ric, però en què persisteixen algunes llacunes. Dins les activitats d'innovació, treballem per incorporar metodologies que han funcionat amb èxit a altres llocs i per crear-ne de noves, amb estreta col·laboració amb les entitats locals, per tal que s'ajustin totalment a les necessitats dels territoris de la demarcació.

Serveis i productes

- **Indicadors de desenvolupament:** La idea que tenim sobre què és el desenvolupament condiona l'orientació de les polítiques públiques. Hi ha un ampli debat, no només acadèmic, sinó també social i polític, entorn aquest terme i la manera de mesurar-lo. L'OTEDE treballa per posar al servei de les entitats locals marcs conceptuals i indicadors, seguint experiències internacionals aplicables a l'escala local i adequant-los a la demarcació de Barcelona.
- **Vocacions productives:** Les vocacions productives poden entendre's com la inclinació de determinats territoris a desenvolupar amb encert determinades activitats de manera sostinguda en el temps. Les vocacions productives es troben inscrites en la trajectòria de la comunitat i, alhora, acostumen a projectar-se cap al futur. Mitjançant eines de l'economia urbana i regional, l'OTEDE fa un seguiment de les principals tendències i facilita als governs locals informació de suport a les decisions sobre especialització, diversificació i altres patrons de l'estructura econòmica.

Agències

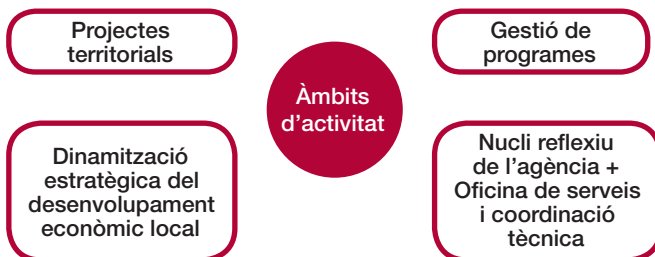
Organització



Les agències de desenvolupament econòmic local són espais d'intel·ligència governamental on s'articulen els agents, es desenvolupa reflexió estratègica i s'implementen polítiques.

Aquests organismes responen a l'enfocament territorial del desenvolupament local, que atorga una importància creixent als aspectes organitzatius i de gestió de l'entorn econòmic. A més, l'actuació conjunta dels municipis, la cooperació entre agents, la creació de xarxes i, en definitiva, la mobilització de les societats locals, són fonaments per avançar cap a models territorials sostenibles i competitius.

El desplegament del model d'agències es fa per mitjà de processos territorialitzats. L'OTEDE treballa per estendre'l al conjunt de territoris de Barcelona.



Serveis i productes

L'OTEDA dona suport al desplegament de les agències de desenvolupament per mitjà de:

- **Dissenyar** el model d'agència de desenvolupament econòmic local (conceptualització estratègica i operativa).
- **Acompanyar** el procés de creació i consolidació d'agències.
- Posar a l'abast la **caixa d'eines** per a la presa de decisions i la gestió en l'organització del desenvolupament econòmic.
- Recopilar i publicar **documents** relacionats amb el desenvolupament econòmic local, la governança territorial i la gestió pública.
- Facilitar **ajuts econòmics** per optimitzar els models de gestió del desenvolupament econòmic local.
- **Integrar-se en xarxes** externes, com la REDEL (Xarxa d'Entitats de Desenvolupament Econòmic Local).



Diputació | Àrea de Desenvolupament
Barcelona | Econòmic Local

Gerència de Serveis de Promoció Econòmica i Ocupació

Oficina Tècnica d'Estratègies per al Desenvolupament Econòmic

Recinte Maternitat. Pavelló Mestral

Travessera de les Corts, 131-159. 08028 Barcelona

Tel. 934 049 171

o.estrategiesde@diba.cat · www.diba.cat/web/economieslocals