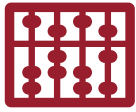


PLANS LOCALS DE SALUT: CAP A LA CREACIÓ D'UN ESPAI DE MILLORA CONTINUA

RECULL DE LES APORTACIONS DE LA SESSIÓ PARTICIPATIVA CELEBRADA EL 23-10-2024

ÍNDEX

<i>INTRODUCCIÓ</i>	<i>2</i>
<i>DADES BÀSIQUES DE LA JORNADA</i>	<i>3</i>
<i>OBJECTIUS DE LA SESSIÓ I PROGRAMA.....</i>	<i>3</i>
<i>PARTICIPANTS</i>	<i>5</i>
<i>RESUM AGREGAT DELS GRUPS DE TREBALL.....</i>	<i>7</i>
<i>DETALL DE LES APORTACIONS DELS GRUPS DE TREBALL</i>	<i>17</i>



INTRODUCCIÓ

Després de diversos anys d'acompanyament als municipis en l'elaboració dels seus plans locals de salut (PLS), la Diputació de Barcelona (DIBA) ha identificat la necessitat que els tècnics encarregats de la gestió dels PLS disposin d'espais estables destinats a la reflexió i la millora conjunta d'aquests instruments estratègics. Per això, l'any 2025 entrarà en funcionament un Espai de millora contínua dels PLS per als municipis de la demarcació, per compartir dificultats, necessitats i informacions rellevants entorn als processos dels PLS. En aquest context, la Diputació de Barcelona va celebrar el passat 23 d'octubre de 2024 una jornada oberta a municipis que han rebut suport econòmic de la DIBA per tal de reflexionar conjuntament sobre com hauria de ser aquest espai de millora contínua dels PLS.

Aquest document recull les aportacions realitzades per les persones assistents en el marc de les dinàmiques participatives organitzades. Aquestes bases serviran per configurar el nou espai de millora contínua dels PLS.

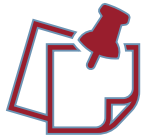


Inauguració de la Jornada a càrrec de la Sra Gemma Tarafa, Diputada delegada de Salut Pública de la DIBA



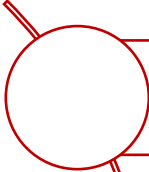
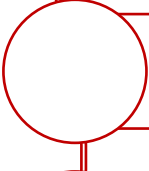


DADES BÀSIQUES DE LA JORNADA

Organitza: Diputació de Barcelona
Data: Dimecres 23 d'octubre de 2024
Horari: de 9.15 a 14.00 h.
Modalitat: Presencial
Lloc: Pavelló Migjorn del Recinte Mundet, Passeig Vall d'Hebron, 171



OBJECTIUS DE LA SESSIÓ I PROGRAMA

Objectius

-  **Compartir l'experiència de la Red local de Acción en Salud (RELAS) de la Junta de Andalucía.**
-  **Compartir una diagnosi orientada a la millora dels PLS aprovats pels municipis de la demarcació.**
-  **Presentar el projecte "Espai de millora contínua dels PLS"**
-  **Establir les bases del futur *Espai de millora contínua dels PLS*, definir el seu funcionament i properes passes a realitzar, mitjançant el treball participatiu amb les persones assistents.**

Programa

9.30	Salutació inicial Sra. Gemma Tarafa , Diputada delegada de Salut Pública de la DIBA
9.45	Ponència marc: El recorregut de l'acció local en salut a Andalusia (RELAS) 2008-2024 Sra. Lola Rodríguez , Coordinadora de relaciones intersectoriales, Red RELAS, Junta de Andalucía
10.30	Balanç dels Plans Locals de Salut a la demarcació de Barcelona: una visió comparada Sr. Xavi Sabaté , Espai TReS
11:00	Pausa-cafè
11:30	Dinàmica de participació en grups Treball de les següents seqüències en 4 grups: <ul style="list-style-type: none"> • Seqüència 1: Possibles prioritats inicials del Grup de Millora dels PLS • Seqüència 2: Elements constitutius del futur Grup de Millora dels PLS • Seqüència 3: El Grup de Millora dels PLS serà un èxit si...
13.15	Posada en comú en plenari
13.50 - 14.00	Conclusions i cloenda Sra. Elisenda Noguera , cap de Servei de Salut Pública de la Diputació de Barcelona

Podeu accedir a les presentacions que es van realitzar aquí:

- [El recorregut de l'acció local en salut a Andalusia \(RELAS\)](#). Lola Rodríguez Ruz. RELAS. Junta d'Andalusia
- [Balanç dels PLS de la demarcació de Barcelona: una visió comparada](#). Espai TReS
- [Conclusions](#). Elisenda Noguera. Cap del Servei de Salut Pública. Diputació de Barcelona



PARTICIPANTS

La jornada va comptar amb **45 participants**.

Institució
Ajuntament d'Esplugues de Llobregat
Ajuntament d'Igualada
Ajuntament d'Olesa de Montserrat
Ajuntament de Badalona
Ajuntament de Barberà del Vallès
Ajuntament de Cardedeu
Ajuntament de Castellar del Vallès
Ajuntament de Castellbisbal
Ajuntament de Castelldefels
Ajuntament de Cornellà de Llobregat
Ajuntament de Gelida
Ajuntament de La Llagosta
Ajuntament de Les Cabanyes
Ajuntament de Manlleu
Ajuntament de Masquefa
Ajuntament de Montgat
Ajuntament de Palau-Solità i Plegamans
Ajuntament de Pineda de Mar
Ajuntament de Pineda de Mar
Ajuntament de Rubí
Ajuntament de Sant Adrià de Besòs
Ajuntament de Sant Boi de Llobregat
Ajuntament de Sant Joan Despí
Ajuntament de Sant Pere de Ribes
Ajuntament de Sant Quirze del Vallès
Ajuntament de Sant Sadurní d'Anoia
Ajuntament de Santa Coloma de Gramenet
Ajuntament de Terrassa
Ajuntament de Vilafranca del Penedès
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú
Ajuntament de Vilassar de Dalt

Ajuntament del Prat de Llobregat

Consell Comarcal del Maresme

Consell Comarcal del Vallès Oriental

Diputació de Barcelona



Foto grupal de les persones assistents a la Jornada



RESUM AGREGAT DELS GRUPS DE TREBALL

A continuació es presenta un resum agregat amb els temes prioritzats en els grups de treball¹. Aquest resum es va realitzar durant la posada en comú dels grups de treball. Per tal de configurar aquest resum, cada grup de treball va haver de prioritzar:

2 aspectes que es valoren positivament pel que fa a l'elaboració dels PLS.

2 aspectes a millorar de cara a futur en els PLS.

2 idees força pel que fa als elements constitutius del Grup de Millora Contínua dels PLS.

i completar la següent frase...El Grup de Millora dels PLS serà un èxit si...

¹ El detall de totes les aportacions dels grup de treball es pot consultar a l'apartat següent.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 1. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

**QUÈ US VA AGRADAR DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ
DEL VOSTRE PLA LOCAL DE SALUT?**

El fet de posicionar el Pla Local de Salut com a eines de gestió estratègica i per ordenar allò que ja es fa

- Reflectir les necessitats reals / prioritització de temes clau (Grup Blau).
- La possibilitat de planificar objectius i crear espais de reflexió (Grup Groc).
- Formalitzar accions/relacions que ara es donen informalment (fet que augmenta la sensació de treball col·laboratiu) (Grup Verd).
- Posar ordre en allò que ja es fa (Grup Verd).

L'oportunitat per impulsar el treball en xarxa amb diferents agents, tant interns com externs a l'Ajuntament

- La transversalitat del treball en xarxa (Grup Blau).
- El fet de crear una xarxa (Grup Verd).
- El treball transversal, que facilita el treball en xarxa i crear sinergies (Grup Verd).
- La transversalitat amb àmbits municipals, supramunicipals i amb la ciutadania (Grup Groc).

L'impuls de processos participatius que incorporen una dimensió qualitativa a la diagnosi de salut del municipi

- La participació ciutadana directa com a mecanisme per aprofundir en la diagnosi des d'una vessant qualitativa (Grup Blau).
- Els processos de participació (Grup Vermell).

La utilització del Pla Local de Salut com a instrument per treballar el concepte de salut a totes les polítiques.

- El plantejament de salut a totes les polítiques (Grup Vermell).

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 2. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

QUINS ASPECTES S'HAURIEN DE MILLORAR DELS PLANS LOCALS DE SALUT DURANT ELS PROPERS ANYS?

Millorar la comunicació dels Plans Locals de Salut i de les actuacions de salut al municipi

- Dur a terme el Pla de Comunicació (Grup Vermell).
- La comunicació del Pla Local de Salut (Grup Verd).
- Millorar la comunicació i la visibilitat de les actuacions de salut -envers la ciutadania i els polítics- (Grup Blau).

Aconseguir una participació més diversa

- Com aconseguir la participació de determinats col·lectius en l'elaboració del Pla (Grup Blau).

Millorar els mecanismes i dinàmiques d'avaluació

- Avaluació en general: dificultat per dur-la a terme (Grup Vermell).

Establir mecanismes de governança més transversals i efectius

- Governança del Pla Local de Salut (Grup Verd).
- Millora del treball interdepartamental (Grup Vermell).
- És necessari algú que lideri tots els Plans (Grup Groc).
- Falta personal que coordini, lideri, s'impliqui...(Grup Groc).

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 2.
ASPECTES ORGANITZATIUS
DEL GRUP DE MILLORA

COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLANS LOCALS DE SALUT PER TAL QUE
US SIGUI ÚTIL?

Hauria de permetre la segmentació per mida dels municipis

- Tenir en compte la dimensió dels municipis (Grup Blau).

Hauria de permetre treballar per temàtiques

- Es podria organitzar una trobada plenària anual i trobades trimestrals temàtiques: per exemple, tenint en compte la fase del Pla (elaboració, avaluació, etc.) (Grup Groc).

Hauria de ser un grup on poder intercanviar bones pràctiques

- Espai de bones pràctiques entre municipis (Grup Verd).
- Grup per intercanviar bones pràctiques i compartir experiències (Grup Vermell).

Hauria de ser un canal de comunicació i formació entre municipis

- Comunicar, compartir formació en un canal de comunicació (Grup Blau).
- Podria oferir formació sobre temàtiques concretes, eines, avaluació dels plans, etc. (Grup Groc).

Hauria de ser un grup on poder comparar-se entre administracions i elaborar marcs comuns

- Creació d'un espai/marc comú entre administracions públiques tal i com fa el RELAS (Grup Verd).
- Es podria establir una dinàmica tipus "cercles de comparació" de Plans Locals de Salut -comparar indicadors- (Grup Verd).

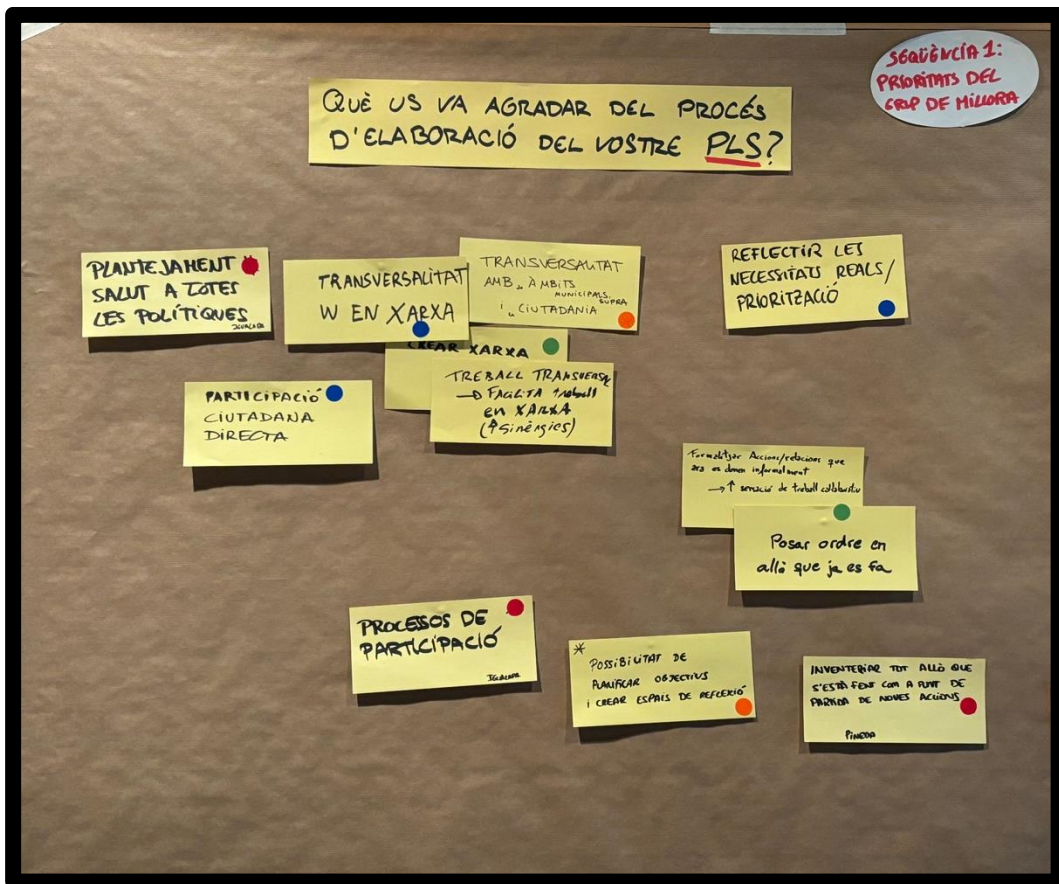
Combinar trobades virtuals i presencials (hibridació), amb una freqüència moderada de reunions i sessions

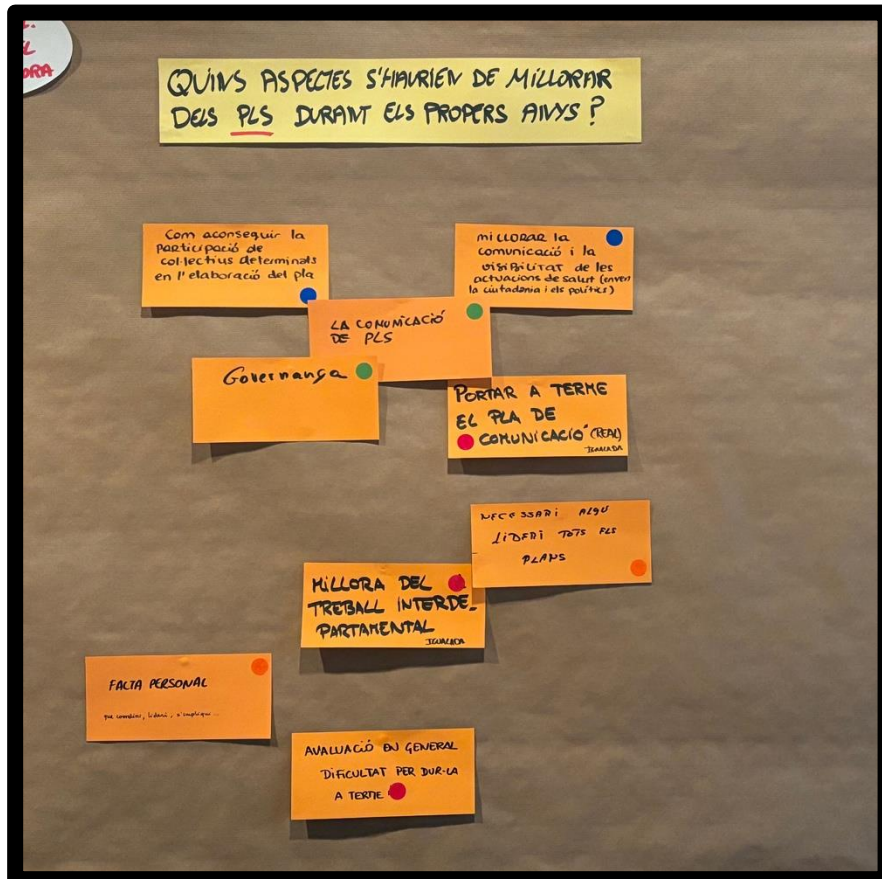
- Trobades mixtes presencials versus virtuals (Grup Vermell).

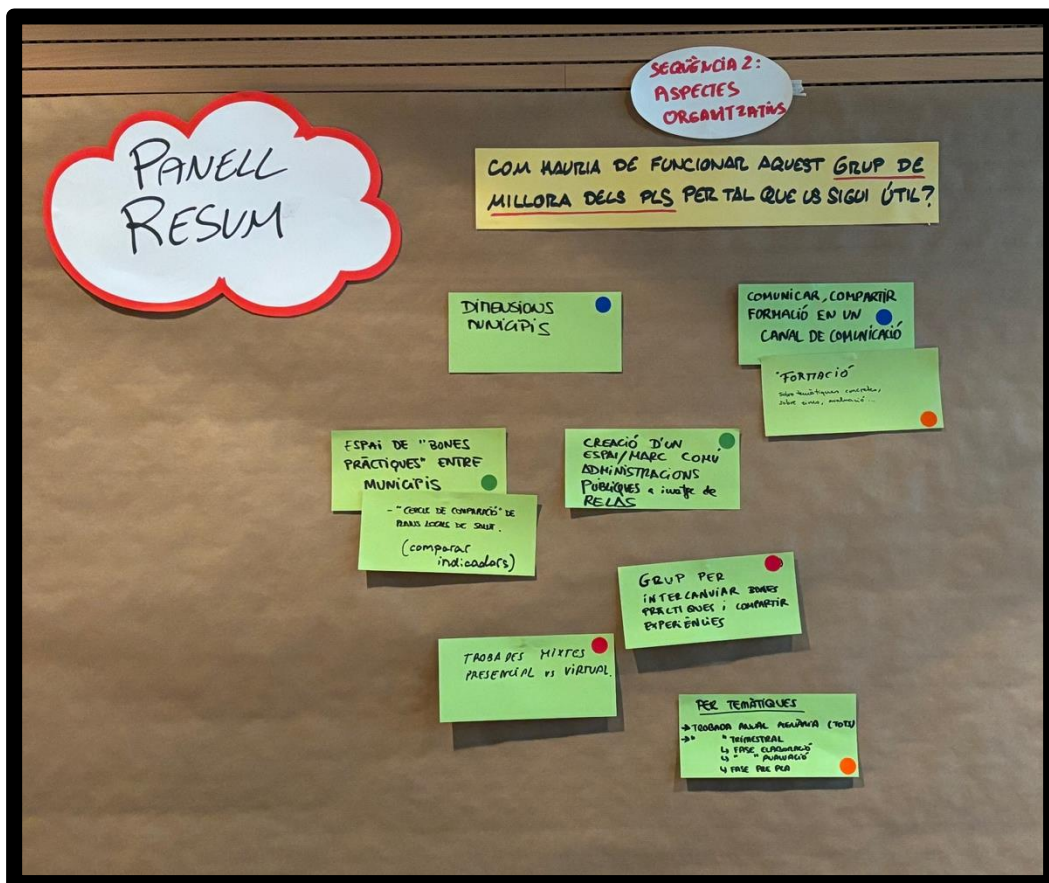
EL GRUP DE MILLORA SERÀ UN ÈXIT SI...



- **HI HA SEGUIMENT, LIDERATGE I RESOLUCIÓ DE PROBLEMES. SI SUMA. (GRUP BLAU)**
- **ENS APORTA EINES CONCRETES QUE ENS AJUDIN A FER OPERATIUS ELS PLS I A COBRIR LES NECESSITATS DETECTADES. (GRUP VERD)**
- **ÉS UN ESPAI ÚTIL QUE ENS FACILITA LA VIDA: INTERCANVI DE BONES PRÀCTIQUES, APORTA EINES, ÉS UN PUNT DE TROBADA (AMB “ESMORZAR”) I RESPON A DUBTES (GRUP VERMELL)**
- **HI HA LIDERATGE I ACOMPANYAMENT ALS MUNICIPIS EN TOT EL PROCÉS DELS PLS -I ESPECIALMENT EN ACABAR L’ELABORACIÓ DELS PLANS- (GRUP GROC)**







EL GRUP
DE MILLORA SERÀ
UN ÈXIT SI...

EL Grup de Millora dels PLS SERA UN ÈXIT SI...

HI HA SEGUIMENT, LIDERATGE, RESOLUCIÓ
DE PROBLEMES. SI SUMA.

... ens aporta eines concretes que ens
ajudin a fer operatius els PLS i a cobrir
les necessitats detectades.

ÉS UN ESPAI ÚTIL QUE ENS FACILITA LA VIDA: INTERIAMI
DE BONES PRÀCTIQUES, APORTA EINES, ÉS UN PUNT DE
TROBADA (AMB "SHOWREAR") I RESOLU A DUBTES

hi ha lideratge i acompanyament als municipis
en tot el procés dels PLS (i especialment en acabar
l'establiment dels Plans)



DETALL DE LES APORTACIONS DELS GRUPS DE TREBALL



GRUP BLAU



Participants: 9



**QUÈ US VA AGRADAR DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ
DEL VOSTRE PLA LOCAL DE SALUT?****La transversalitat del treball en xarxa amb diferents agents**

- Coordinació entre les diferents institucions i administracions.
- Creació del Grup Motor que va funcionar molt bé.
- La posada en marxa del Grup Motor va facilitar el treball col.laboratiu durant la pandèmia per seguir treballant de forma coordinada.
- Implicació de tots els departaments de l'Ajuntament.
- Treball en xarxa amb la resta d'agents del territori.

Participació ciutadana directa

- Participació ciutadana que apunta a necessitats reals.
- Obtenció d'una diagnosi amb la participació de la ciutadania.
- La implicació de la ciutadania en la fase de diagnosi és de vital importància.

El fet de posicionar el Pla Local de Salut com a eina de gestió estratègica

- Reflectir les necessitats reals.
- Priorització de temes clau.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 2. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

**QUINS ASPECTES S’HAURIEN DE MILLORAR DELS
PLANS LOCALS DE SALUT DURANT ELS PROPERS
ANYS?**

Millorar la comunicació i la visibilitat de les actuacions de salut envers la ciutadania i els polítics

- Que la població del municipi s’assabenti del Pla del que estem fent.
- Donar visibilitat a les actuacions del Pla de Salut.
- Millorar i diversificar les formes de comunicar per donar més rellevància als PLS, tant en el sí de l’Ajuntament com respecte a la ciutadania.

Dilatació en el temps

- Reduir el temps que passa entre la fase de diagnosi i la fase del pla d’acció i la posada en marxa de les accions concretes.
- Trobar instruments i eines per evitar que es dilati en el temps tot el procés.
- Realitzar un seguiment i comptar amb un lideratge que permeti poder implementar el Pla d’acció el més proper en el temps a les fases del diagnòstic de salut i aprovació del Pla.

Participació ciutadana

- Millorar la representativitat de col·lectius que participen: nous canals de comunicació a la població.
- Trobar les maneres d’ampliar la tipologia de participants. Solen ser les mateixes persones que participen.
- Integrar noves visions a través de persones diferents que participin.

Compromís de dotació econòmica

- Seguir comptant amb la dotació econòmica de la Diputació de Barcelona per a l’elaboració dels PLS.
- Comptar amb la dotació permet poder contractar una consultoria que ens ajuda en l’elaboració del Pla.

Avaluació d’impacte de resultats

- Millorar l’avaluació d’impacte.
- Millorar indicadors.
- Seguir comptant amb el suport de les empreses externes per l’avaluació.
- Comptar amb formacions i/o assessorament per l’avaluació d’impacte i de resultats.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 2.
ASPECTES ORGANITZATIUS
DEL GRUP DE MILLORA

COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLANS LOCALS DE SALUT PER TAL QUE
US SIGUI ÚTIL?

Hauria de permetre la segmentació per mida dels municipis

- Tenir en compte la dimensió dels municipis.
- La realitat i necessitats dels municipis petits, mitjans i grans és molt diferent.
- Seria interessant poder compartir i trobar solucions amb municipis semblants.
- En aquest grup de millora s'hauria d'agrupar els municipis per característiques similars (número d'habitants).

Freqüència de les trobades

- Realitzar trobades de municipis amb característiques similars de manera periòdica.

Hauria de ser un canal de comunicació i formació entre municipis

- Aquest canal de comunicació ha de ser àgil.
- Diferents canals de comunicació periòdica: newsletter, whatsapp, mailing.
- Comunicar, compartir formació en un canal de comunicació de forma periòdica.
- Rebre informació sobre novetats legislatives, marc teòric, participació ciutadana, avaluació dels plans.
- Rebre comunicació de formacions que ens poden ajudar en l'elaboració dels PLS (eines, avaluació dels plans, indicadors, etc.).

Un espai amb trobades diferenciades segons l'experiència municipal en plans de salut

- Crear grups de treball segons l'experiència del municipi en l'elaboració de plans de salut.
- Fer formació diferenciada segons les necessitats i experiències dels municipis: formació inicial pels municipis que elaboren un pla per primera vegada i de seguiment pels que tenen més experiència.

Lideratge, seguiment i dinamització

- El Grup de Millora ha de tenir un lideratge clar.
- S'espera que la Diputació de Barcelona pugui fer aquest lideratge, dinamització i seguiment del Grup de millora.

Funcionament del grup de Millora

- Que sigui similar a la dels Cercles de comparació de la Diputació

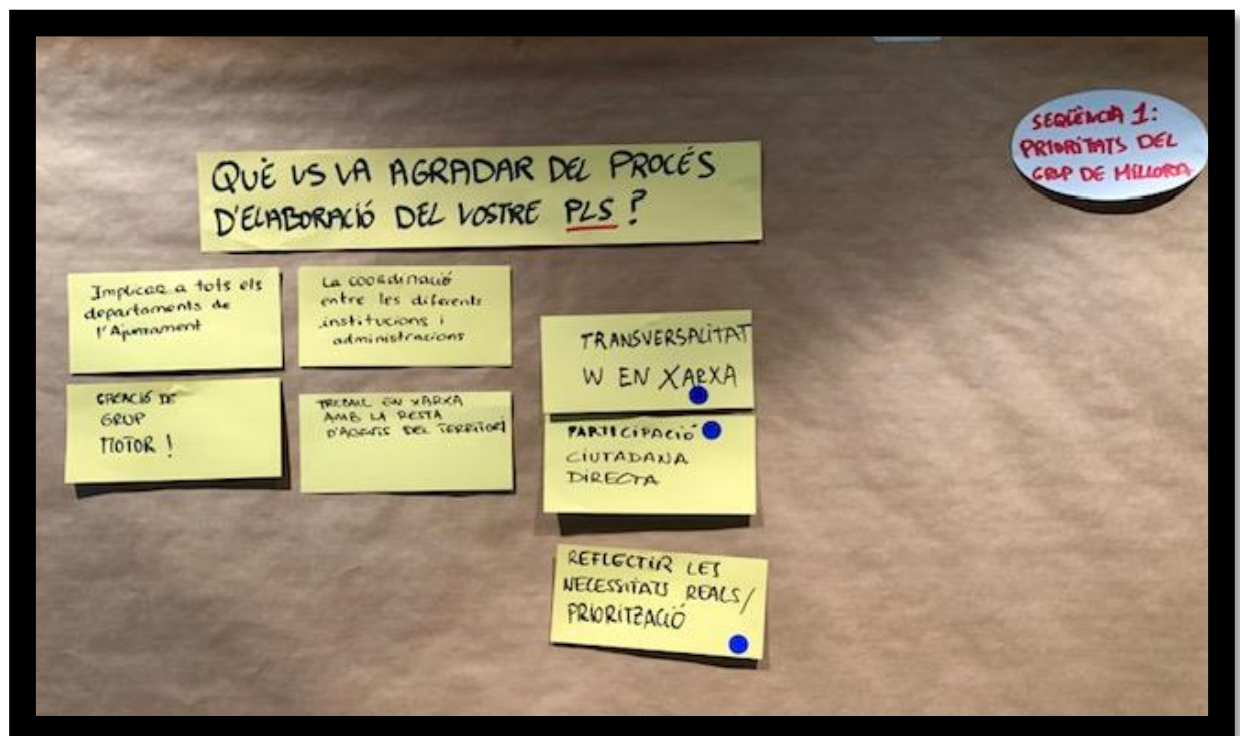
- Un espai on es puguin compartir les bones pràctiques i també les dolentes per poder aprendre dels errors.
- “Cercle de comparació” de plans locals de salut. Comparar indicadors.

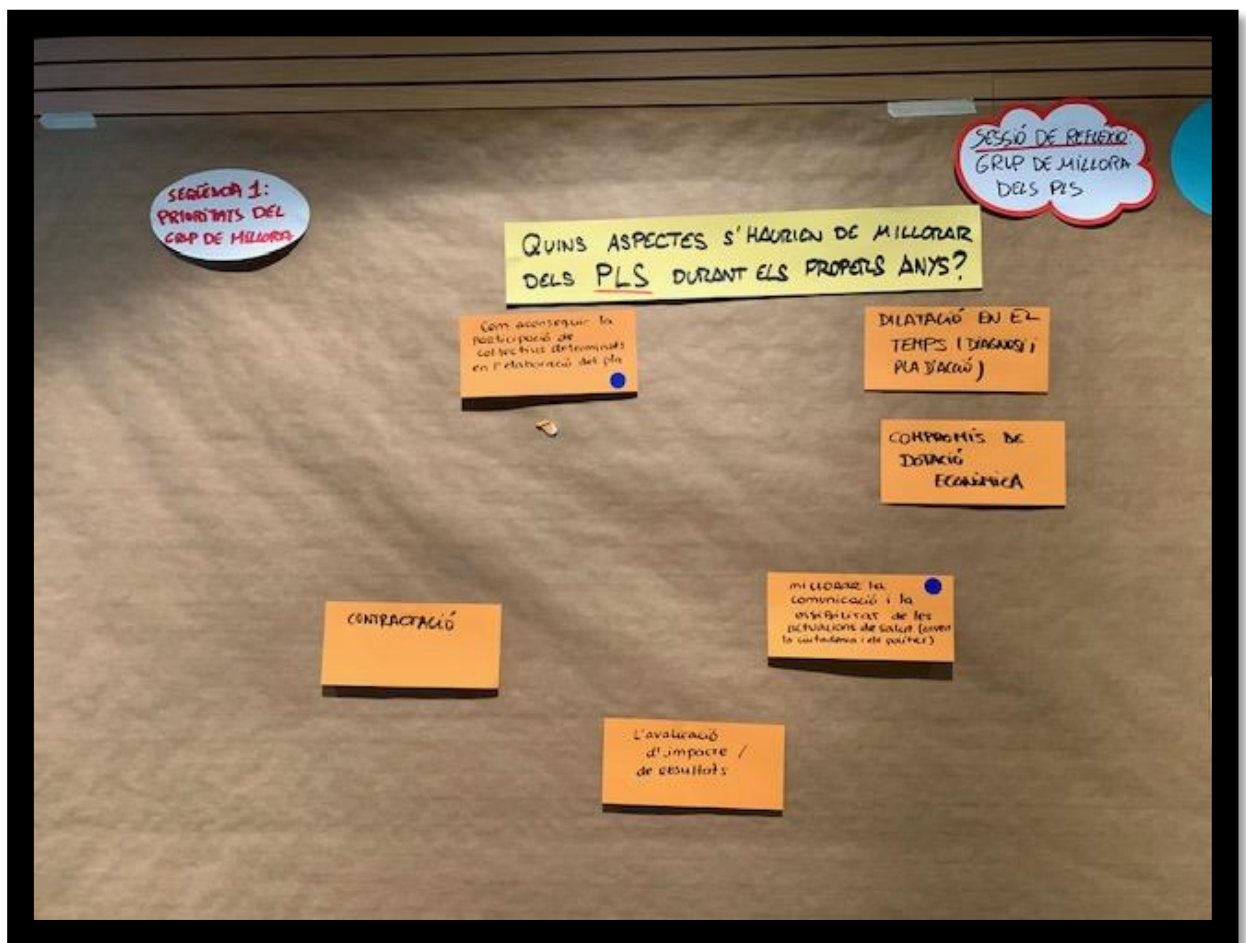
EL GRUP DE MILLORA SERÀ UN ÈXIT SI...

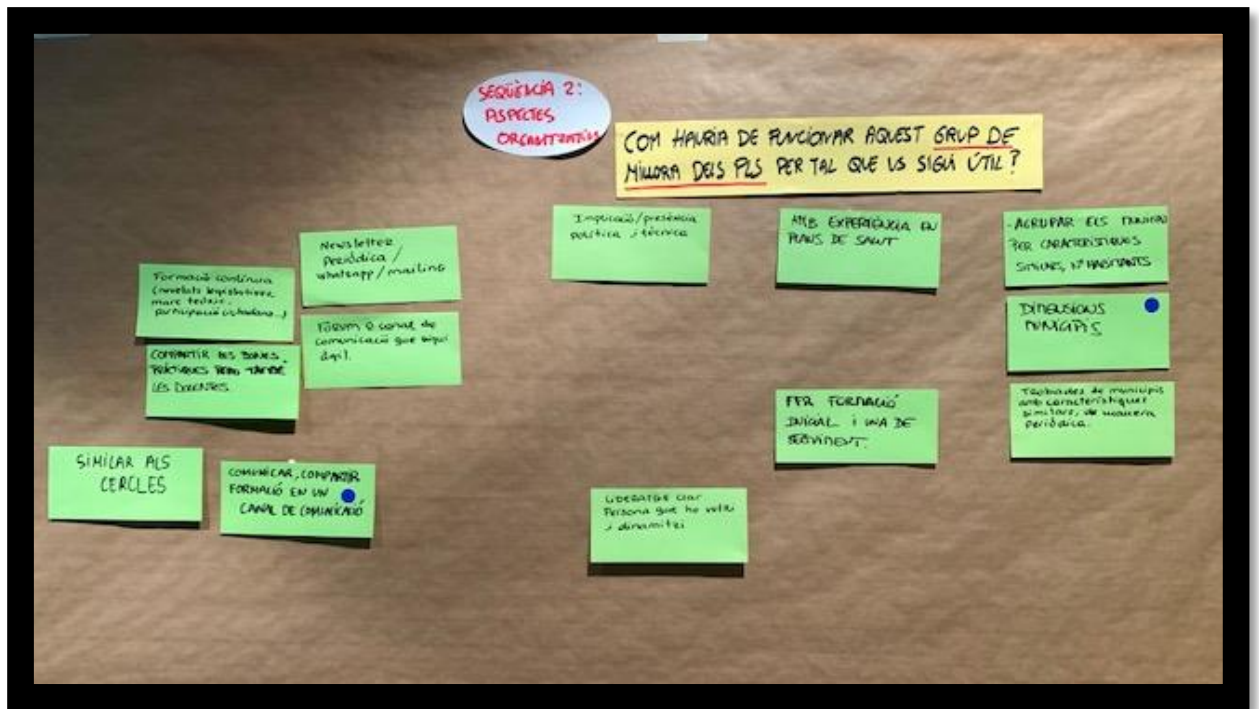


**HI HA SEGUIMENT, LIDERATGE I RESOLUCIÓ DE PROBLEMES. SI
SUMA**

FOTOGRAFIES DEL PANELL DE TREBALL DEL GRUP









GRUP VERD



Participants: 11



**QUÈ US VA AGRADAR DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ
DEL VOSTRE PLA LOCAL DE SALUT?****L'elaboració del PLS va fomentar el treball col.laboratiu i en xarxa tant a nivell intern (municipal) com a nivell extern (amb altres agents del municipi)**

- Crear xarxa.
- Criteris compartits a nivell municipal.
- Treball transversal, que facilita el treball en xarxa i augmenta les sinergies.
- Formalitzar accions/relacions que ara es donen informalment, augmentant la sensació de treball col.laboratiu.
- Implicació de tots els agents clau: polítics, tècnics, entitats, ciutadania.
- Aliances.

Disposar d'un temps i uns recursos per dedicar a l'organització i la gestió interna

- Posar ordre en allò que ja es fa.
- Implicació tècnica dels professionals de les diferents àrees de l'Ajuntament.
- L'elaboració del PLS permet aturar-se per pensar i per distingir allò important d'allò urgent.
- L'existència d'un grup motor transversal i d'igual a igual.
- L'estabilitat i la continuïtat del grup motor.

Afrontar la participació dels agents locals de salut i l'estratègia de comunicació de la salut pública, contribuint a posar la salut pública al centre del debat

- Pla de comunicació de la participació.
- Participació ciutadana.
- Obtenció d'una diagnosi amb dades i donar visibilitat als assumptes relacionats amb la salut pública.

Gaudir d'un suport extern i especialitzat en l'elaboració del PLS, i el suport continuat d'experts en salut, com els professionals del món de la salut

- Que es faci des d'una consultora, aportant mirada externa, expertesa, temps i capacitat de treball, però cal el suport de l'Ajuntament.
- Incorporar els CAPs (professionals del món de la salut) i la retroactivitat entre l'assistència primària i els serveis de salut pública.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 2. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

**QUINS ASPECTES S'HAURIEN DE MILLORAR DELS
PLANS LOCALS DE SALUT DURANT ELS PROPERS
ANYS?**

Reforçar la governança i l'alineació institucional dels PLS, en totes les escales

- Governança.
- Alineació institucional.
- Directrius de pla d'àrea per coordinar tots els plans municipals (joventut, igualtat, mobilitat, etc.).
- Millorar l'encaix amb altres plans de ciutat.
- Com coordinar i donar rellevància als PLS respecte a la resta de plans.
- El PLS com a instrument útil per a totes les àrees.
- La participació i implicació de les administracions de salut (Secretaria de Salut Pública i Agència de Salut Pública de Catalunya).

Millorar la comunicació del PLS i augmentar la visibilitat de la salut pública a l'agenda de la ciutat

- La comunicació dels PLS.
- Pla de comunicació del PLS.
- Crear i dinamitzar la Taula de Salut.

Incorporar més i millors mecanismes de participació ciutadana per garantir la representativitat, diversitat i inclusió de tots els agents de salut en el debat

- La participació ciutadana i la seva implicació.
- Mecanismes de participació (bústia oberta...).
- Aprofitar els espais existents (Consells de salut...) per a la participació.
- Representativitat de col·lectius.

Millorar l'avaluació i impulsar mecanismes de millora contínua

- Millorar l'avaluació d'impacte.
- Millorar indicadors (i la comparació entre diferents plans).

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 2.
ASPECTES ORGANITZATIUS
DEL GRUP DE MILLORA

**COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLANS LOCALS DE SALUT PER TAL QUE
US SIGUI ÚTIL?**

Hauria d'establir una xarxa de col·laboració entre municipis

- Espai de “bones pràctiques” entre municipis.
- Creació d'un espai o marc comú entre les administracions públiques a imatge de la RELAS.
- Facilitar la transversalitat entre administracions i dins les pròpies administracions.
- Grups d'afinitat per compartir situacions.
- Crear una xarxa com la Red Andaluza (RELAS).

Un espai per compartir metodologia i guies pràctiques adaptades a cada cas

- Guia de com incorporar la salut als altres plans locals.
- Acompanyament metodològic i pràctic (indicadors, avaluació...).
- Fitxes tipus checklist per fer comparativa de PLS.
- Espai per crear metodologia comuna per a l'elaboració dels PLS.
- “Cercle de comparació” de plans locals de salut. Comparar indicadors.

Un canal per accedir a suport de persones i col·lectius d'experts i facilitadors

- Espai dinamitzat amb facilitadors/es que promogui reflexió i debat.
- Aportacions d'experts.
- Licitació comuna estil ACM per elaborar PLS.

Una espai de millora amb unes pautes de composició, estructura i funcionament clars

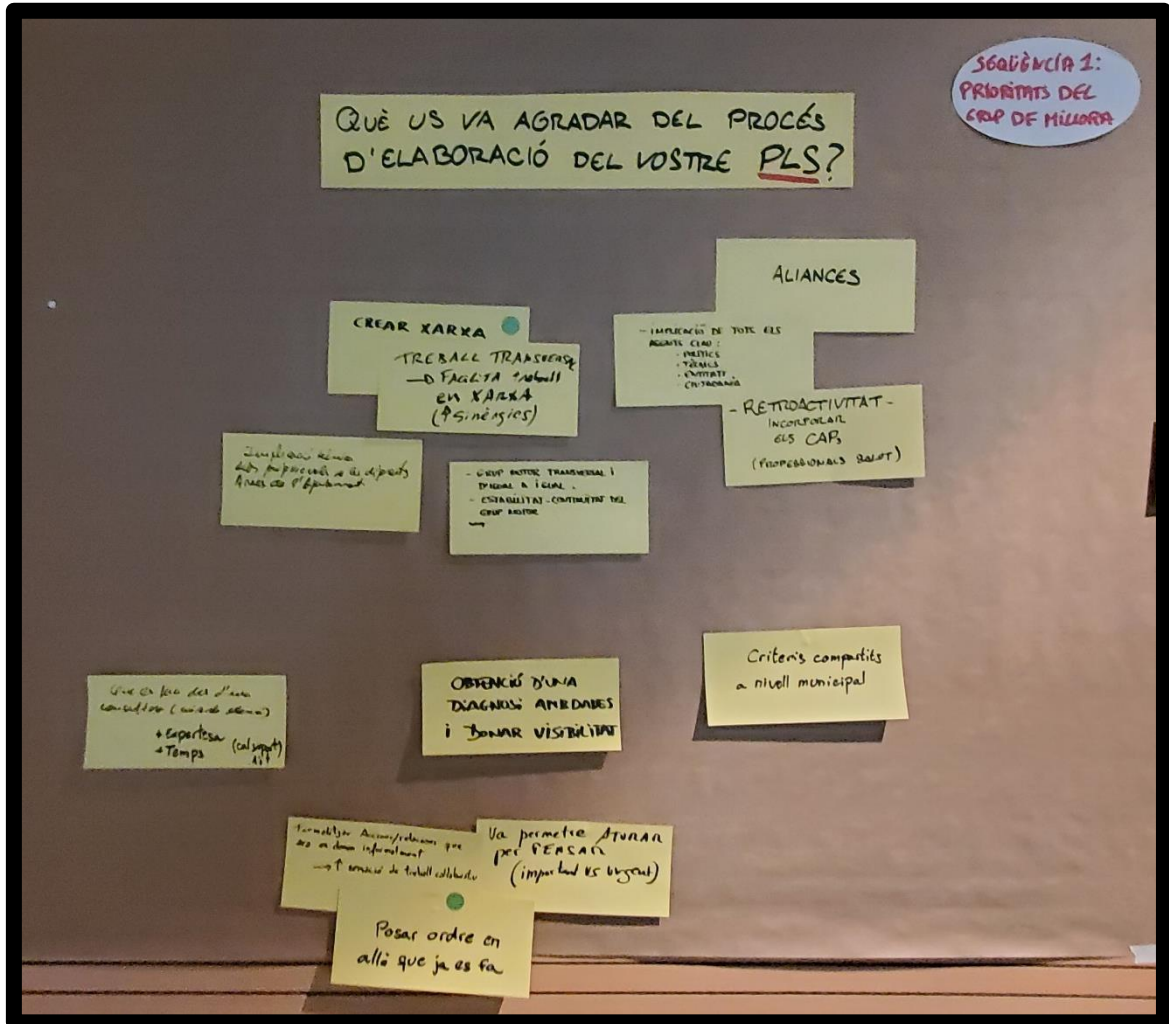
- Freqüència de trobades: dues reunions a l'any (+3).
- Reunions trimestrals.
- Reunions virtuals.
- Composició representativa de la mida de població.

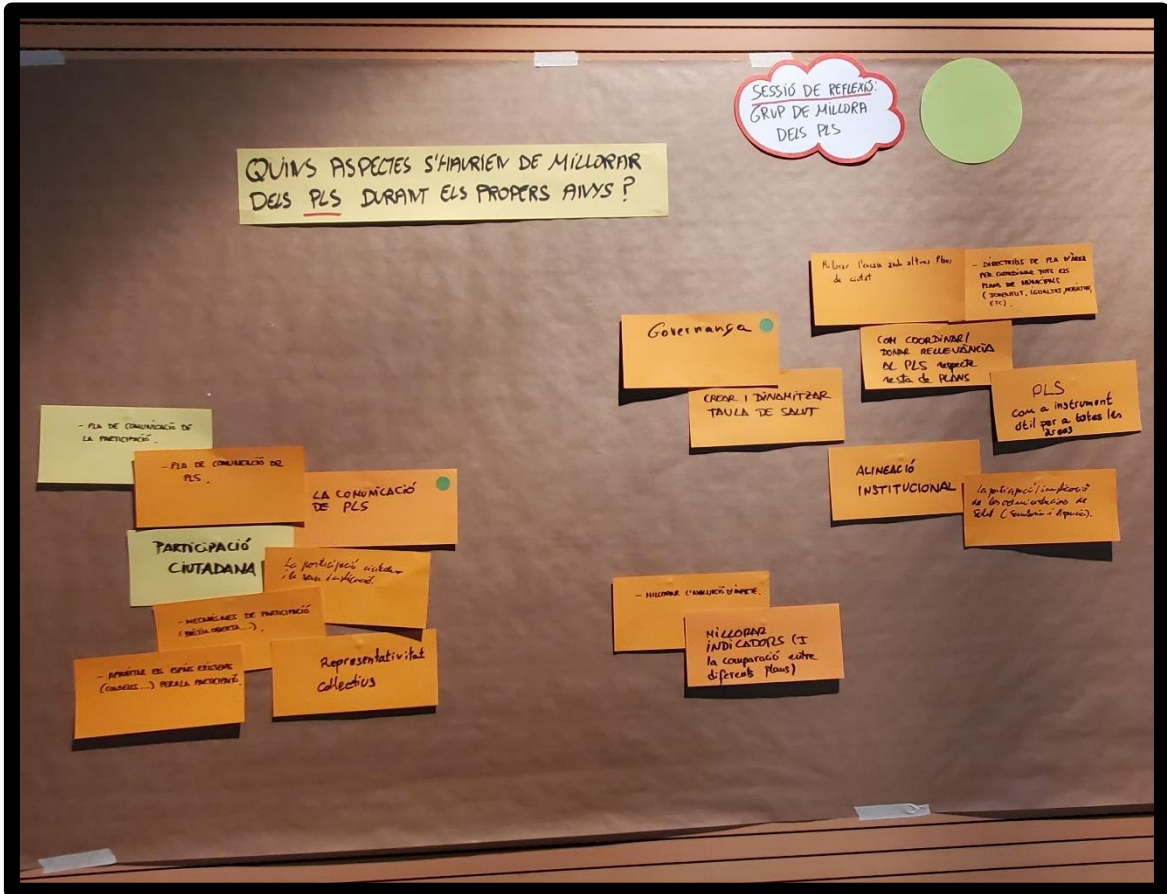
EL GRUP DE MILLORA SERÀ UN ÈXIT SI...

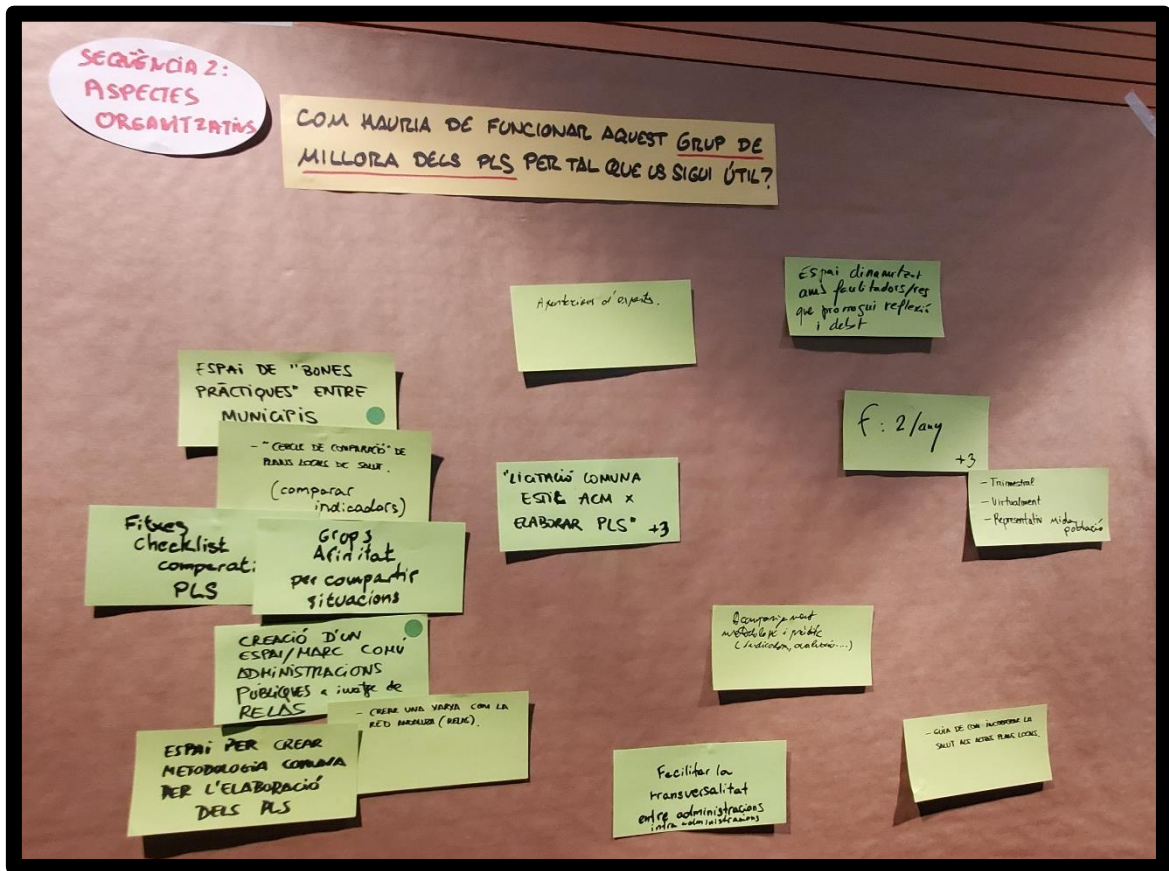


**ENS APORTA EINES CONCRETES QUE ENS AJUDIN A FER
OPERATIUS ELS PLANS LOCALS DE SALUT I A COBRIR LES
NECESSITATS DETECTADES**

FOTOGRAFIES DEL PANELL DE TREBALL DEL GRUP









GRUP VERMELL



Participants: 15



SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 1. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

**QUÈ US VA AGRADAR DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ
DEL VOSTRE PLA LOCAL DE SALUT?**

El fet de realitzar una diagnosi que objectivi i conscienciï en relació a les necessitats de salut, serveixi per inventariar els recursos existents i que generi pautes de treball transversal

- Prendre consciència de les necessitats del municipi.
- La diagnosi et permet tenir un coneixement real de la població i et permet adquirir dinàmiques de treball de manera inconscient.
- Fer la diagnosi.
- Inventariar tot allò que s'està fent com a punt de partida de noves accions.

La contribució dels processos de participació en la detecció de necessitats de salut i la mobilització col·lectiva (tant d'organitzacions de la salut com organitzacions d'altres sectors) en aquest àmbit

- Els processos de participació.
- La motivació per part de la ciutadania i proveïdors de la salut en totes les fases del Pla.
- Obrir la participació a altres entitats que no són de la salut.
- La realització d'un grup focal només amb la ciutadania.
- La realització d'una enquesta a la ciutadania.

El Pla Local de Salut com a projecte de ciutat que compta amb la implicació de les forces polítiques del municipi

- Bona implicació política.
- La complicitat de tots els grups polítics. El Pla Local de Salut com a projecte de ciutat.
- El recolzament polític.
- Un càrrec polític que creu en la salut comunitària.
- Fer una trobada inicial amb el Departament d'Estratègia – Alcaldia.

L'oportunitat que suposa el Pla Local de Salut a l'hora de posicionar les polítiques de salut de manera transversal (salut a totes les polítiques)

- El plantejament de la perspectiva de salut a totes les polítiques.
- Visibilitzar la Regidoria de Salut.

El fet de disposar d'un grup operatiu d'impuls del Pla Local de Salut

- La posada en marxa d'una comissió tècnica reduïda i operativa.

La possibilitat de comptar amb un grup transversal ampli de reflexió pel que fa a les polítiques de salut

- Disposar d'un espai per a la reflexió entre totes les persones de diferents departaments i agents socials -"parón".

- La posada en marxa d'una taula interdisciplinària amb diferents agents de salut.

Altres temes

- La possibilitat de visibilitzar la dimensió bio-psico-social de la salut a nivell tècnic.
- La correlació entre diagnosi i objectius.
- El fet de disposar d'una eina orientadora de les tasques a realitzar.
- Cada eix disposa d'una imatge representativa pròpia.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 2. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

QUINS ASPECTES S'HAURIEN DE MILLORAR DELS PLANS LOCALS DE SALUT DURANT ELS PROPERS ANYS?

La visibilització i comunicació Pla Local de Salut

- Visibilització en totes les etapes (disposar d'un pla de comunicació).
- Dur a terme el pla de comunicació.

L'avaluació en general, i especialment la definició dels indicadors i la incorporació d'elements que permetin valorar l'impacte del Pla

- L'avaluació en general, es difícil dur-la a terme.
- La definició d'indicadors.
- Dificultat per fer una avaluació d'impacte.
- El seguiment i avaluació del Pla.
- La dificultat en seguir determinats eixos.
- Millorar l'avaluació del Pla (disposar d'una visió final de les fites assolides i l'impacte).

La coordinació interna amb un grup motor operatiu i un veritable treball interdepartamental

- Millora del treball interdepartamental.
- Coordinació interna.
- Assegurar la transversalitat interna i un major compromís de l'àrea de territori.
- Escollir molt bé els membres del grup motor.
- Que urbanisme participi de veritat al grup motor.
- Cada servei té el "seu jardí", costa compartir responsabilitats.
- Implicació de totes les regidories.
- No es va consensuar el resultat de la diagnosi i el procés participatiu amb els diferents serveis i van sortir activitats que els propis tècnics desconeixien.

La coordinació i transversalitat de l'Ajuntament amb els serveis assistencials, els proveïdors de salut i la Generalitat

- Problemàtica en la coordinació Ajuntament de proveïdors de salut (ICS, CST,...)
- Assegurar la transversalitat entre serveis assistencials i Ajuntament.
- Manca d'encaix i lideratge entre Generalitat i món local.

Altres temes

- El redactat de la consultora no era clar i es centrava en aspectes concrets.
- Infradotació de personal i manca de recursos econòmics.
- Vigència més llarga dels PLS per complir objectius a llarg termini.
- La participació ciutadana en la fase de disseny.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 2.
ASPECTES ORGANITZATIUS
DEL GRUP DE MILLORA

**COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLANS LOCALS DE SALUT PER TAL QUE
US SIGUI ÚTIL?**

Hauria de ser un espai disposar de bones pràctiques i materials tècnics de suport

- Models documentals compartits.
- Incorporar tècnics amb experiència per confeccionar bancs de bones pràctiques.

Organitzar trobades d'intercanvi

- Organitzar tallers de millora i aprenentatge.
- Compartir experiències d'altres territoris i àmbits.

Disposar de repositoris virtuals de fàcil accés

- Grups de whatsapp per compartir bones pràctiques i publicacions pròpies (entre municipis amb PLS).
- Grup per intercanviar bones pràctiques i compartir experiències.

Combinar trobades virtuals i presencials (hibridació), amb una freqüència moderada de reunions i sessions

- Fer trobades presencials (trimestrals o dues a l'any).
- Trobades mixtes: combinar presencials i virtuals.
- Fer trobades de curta durada.
- Organitzar trobades virtuals en general, amb una trobada presencial a l'any amb espais de socialització ("esmorzar").
- Organitzar trobades presencials dinàmiques que facilitin la interacció entre tècnics.

Segmentació segons mida del municipi o fase del pla (segons convingui en cada cas)

- Fer grups segons el punt que estigui l'elaboració del Pla (fases).
- Fer grups per dimensió – població del municipi.
- Compartir experiències amb municipis de mida similar.

Fer monitoratge dels Plans Locals de Salut

- Estudi singular dels PLS amb semàfor.

Altres temes

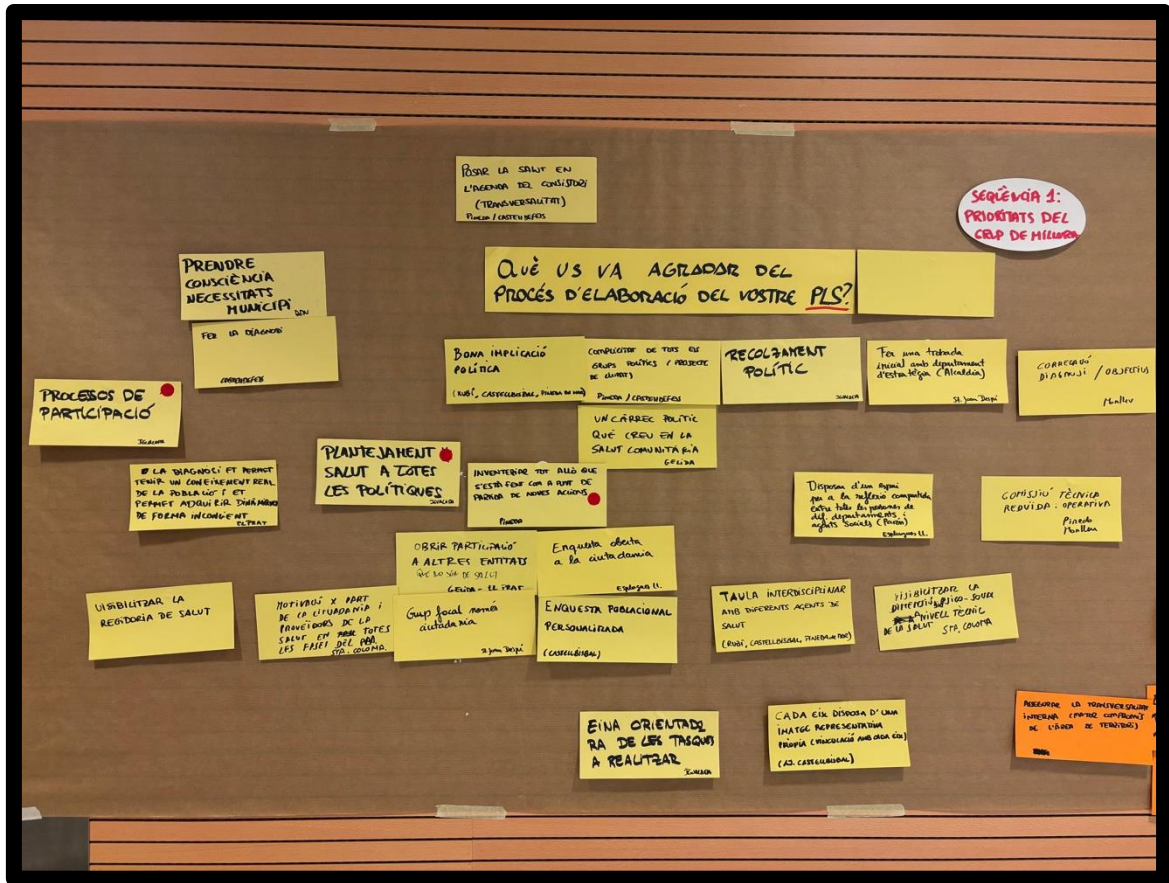
- Serviria per donar-se suport entre municipis.
- Incorporar representació del sistema assistencial.
- Organitzar grups de treball similars als Cercles de la DIBA (amb grups per població i recull d'indicadors).

EL GRUP DE MILLORA SERÀ UN ÈXIT SI...



ÉS UN ESPAI ÚTIL QUE ENS FACILITA LA VIDA: INTERCANVI DE BONES PRÀCTIQUES, APORTA EINES, ÉS UN PUNT DE TROBADA (AMB “ESMORZAR”) I RESPON A DUBTES

FOTOGRAFIES DEL PANNEL DE TREBALL DEL GRUP





GRUP GROC



Participants: 7



**QUÈ US VA AGRADAR DEL PROCÉS D'ELABORACIÓ
DEL VOSTRE PLA LOCAL DE SALUT?****El treball amb diferents àrees municipals, regidories i institucions**

- Comissions interdisciplinars, formades per caps de servei i referents de salut pública i/o comunitària.
- Fer xarxa a partir del grup motor, que et permet treballar de manera més propera.
- Transversalitat i treball amb diferents regidories.
- La implicació inicial de la regidoria i els caps d'àrea.

La participació i el treball amb la ciutadania

- Grup focal de ciutadans que sortirà del grup focal de l'Ajuntament, on els tècnics proposaran les entitats que han de participar.
- L'acostament a la realitat ciutadana a través d'entitats.
- La participació ciutadana, amb enquestes quantitatives i qualitatives.
- Enquestes ciutadanes a peu de carrer, amb les que arribes a gent que no es troba en entitats i sents propostes i necessitats noves.
- Bústies o urnes als serveis del barris, comerços i locals d'entitats, per fer arribar i recollir les enquestes.

L'oportunitat de tenir espais de reflexió i planificació

- La possibilitat de planificar objectius i crear espais de reflexió, que trenquen amb la feina del dia a dia.
- La proposta de creació de l'espai de millora contínua pels PLS, com a espai de trobada entre municipis per compartir i aprendre de la resta.

La bona disposició a donar o compartir recursos de les administracions

- Disposar d'un recurs econòmic (el de Diputació de Barcelona).
- La implicació de les fonts de dades per a la diagnosi (agents de salut).

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 1.
PART 2. POSSIBLES
PRIORITATS DEL GRUP DE
MILLORA

QUINS ASPECTES S'HAURIEN DE MILLORAR DELS PLANS LOCALS DE SALUT DURANT ELS PROPERS ANYS?

La implicació i treball entre diferents àrees municipals

- La col·laboració interdepartamental.
- La falta d'implicació d'altres àrees per sobrecàrrega de feina.
- La rotació del personal dels grups (motor, focal...) degut al compromís polític i als canvis en recursos humans.
- Fomentar la comunicació inicial de la informació, la salut és "transversal" i cal apel·lar a les diferents àrees i serveis per a que se sumin a les reunions.

El lideratge i coordinació del PLS i altres plans

- Co-existència de directrius de les diferents administracions de salut (PLS versus Diagnosi de CatSalut).
- Existeixen diferents plans del mateix ajuntament que s'encavalquen.
- És necessari algú que lideri tots els plans que s'apliquen a l'Ajuntament, que conegui com es vinculen entre sí i els "distribueixi" entre les àrees a qui afecten.
- Falta personal que coordini, lideri i s'impliqui en l'elaboració i execució dels PLS.

La vinculació dels polítics als PLS

- Existeix una desvinculació política dels PLS. Algunes regidories no es vinculen al PLS degut al seu Pla de Mandat i per tant els tècnics no tenen la possibilitat de participar en l'elaboració del PLS.
- Cal una inclusió política de la Salut en tots els àmbits municipals. Si no, hi ha dificultat en mantenir la coherència entre polítiques de salut i altres. Per exemple Cultura o Comerç fomenten el consum de begudes alcohòliques.

L'avaluació de l'impacte dels PLS

- Millorar l'avaluació (sobretot la d'impacte).
- Potenciar una avaluació periòdica del PLS.

Els processos de participació ciutadana

- Es detecta que sol haver sempre les mateixes persones en tots els espais i processos participatius, i més si és d'una mateixa temàtica (salut).
- Cansament i pèrdua de motivació de les participants.

SEQÜÈNCIA DE TREBALL 2.
ASPECTES ORGANITZATIUS
DEL GRUP DE MILLORA

COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLANS LOCALS DE SALUT PER TAL QUE
US SIGUI ÚTIL?

Comptar amb el lideratge i acompanyament de la Diputació de Barcelona

- Lideratge únic.
- Lideratge i acompanyament.
- Consultoria i persona referent a diputació.

Un espai participatiu i dinamitzat, amb trobades anuals plenàries i grupals

- Un espai anual plenari on s'exposin conclusions.
- Les trobades anuals han de tenir una primera exposició de l'experiència d'un ajuntament i un espai de treball dinamitzat per una consultoria.
- Una freqüència de dos cops l'any.
- Fòrums (virtuals) per compartir.
- Trobades trimestrals per grups segons la fase d'elaboració del PLS: elaboració, avaluació, pre-pla, etc.

Disposar d'eines i formació

- Eines que usin la Intel·ligència Artificial (IA) per la planificació a partir de la diagnosi. Inspirada en l'eina d'IA que des de Urbanisme de la DIBA van presentar als ajuntaments per als POUM.
- Eines tecnològiques que ajudin durant tot el pla.
- Disposar d'eines de mesura i aplicar-les mentre participem.
- Formació sobre temàtiques concretes, eines, avaluació, etc.

Fer anàlisis i avaluacions conjuntes dels municipis per millorar

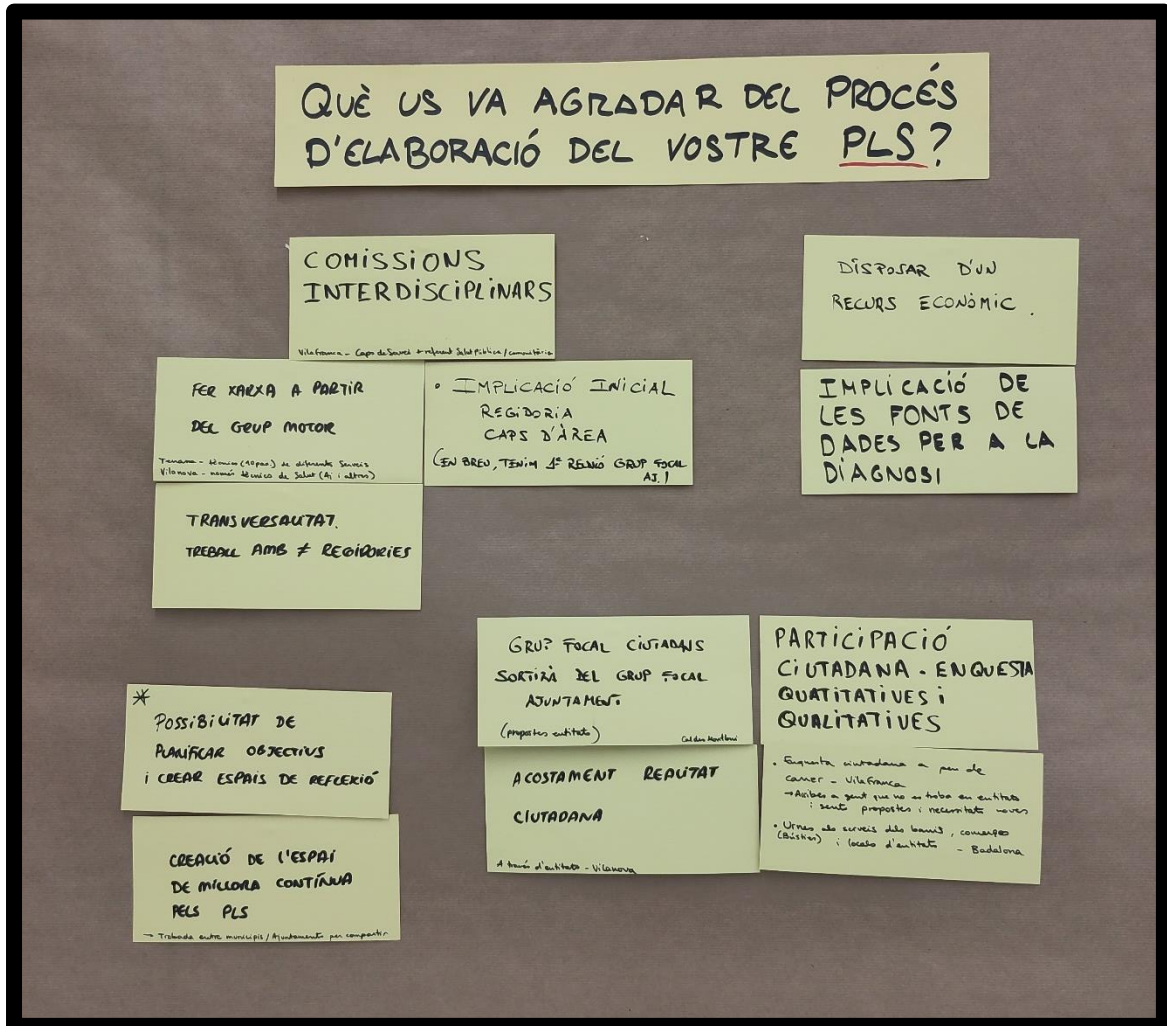
- Avaluacions conjuntes dels municipis i propostes de millora (a partir del balanç 2015-2024 presentat a la sessió).
- Analitzar l'experiència d'ajuntaments que ja han fet diversos plans i les diferències entre ells.
- Buscar innovació i trencar motlles, amb plenaris i ponències d'altres llocs i models.
- Millorar els plec per contractar l'elaboració dels PLS per aconseguir contractar les empreses més competents.

EL GRUP DE MILLORA SERÀ UN ÈXIT SI...



HI HA LIDERATGE I ACOMPANYAMENT ALS MUNICIPIS EN TOT EL PROCÉS DELS PLS I, ESPECIALMENT, EN ACABAR L'ELABORACIÓ DELS PLANS

FOTOGRAFIES DEL PANELL DE TREBALL DEL GRUP



1:
DEL
MILLORA

SESSIÓ DE REFLEXIÓ:
GRUP DE MILLORA
DELS PLS

QUINS ASPECTES S'HABRIEN DE MILLORAR
DELS PLS DURANT ELS PROPERES ANYS?

COL·LABORACIÓ
INTERDEPARTAMENTAL

ROTACIÓ PERSONAL
DELS GRUPS

FALTA D'IMPPLICACIÓ D'ALTRES
ÀREES PER SOBRECÀRREGA
DE PEINA

FOMENTAR (COM?)
LA COMUNICACIÓ INICIAL
DE LA INFORMACIÓ DE
LA SALUT "TRANSVERSAL"

COEXISTÈNCIA DE DIRECTIUS
DE LES DIFERENTS
ADMINISTRACIONS DE SALUT
DEB LOCAL VERSUS DIFUSIÓ I
CATSALUT

EXISTEIXEN DIFERENTS
FLUJOS DINS DEL MATEIX
ASUNTAMENT QUE CALDRIEN

DESVINCULACIÓ POLITICA

Alguns registres i llicències no tenen possibilitat
de no vincular-se a un registre
(handicap)

NECESSARI ALGU
LIBERÉ TOTS ELS
PLANS *

FALTA PERSONAL *

que coordini, lideri, s'impliqui...

PROCESSOS DE
PARTICIPACIÓ
CIUTADANA

MILLORAR AVALUACIÓ
(sobretot la d'impacte).

POTENCIAR EVA-
LUACIÓ DEL PLS
PERIÒDICA

**SEQÜÈNCIA 2:
ASPECTES
ORGANITZATIUS**

**COM HAURIA DE FUNCIONAR AQUEST GRUP DE
MILLORA DELS PLS PER TAL QUE US SIGUI ÚTIL?**

LIDERATGE ÚNIC
(Diputació)

- LIDERATGE I
ACOMPANYAMENT

CONSULTORIA I PERSONA
REFERENT A DIÀSTACIÓ

Buscar innovació
i trencar motlles,
amb plans i ponències
d'altres llocs i models.

· ESPAIS PARTICIPATIUS
- ANUAL → CONCLUSIONS
- FOROS PER COMPARTIR
- TRIMESTRAL

PER TEMÀTIQUES
→ TROBADA ANUAL AEUANA (TOTU)
→ "TRIMESTRAL"
↳ FASE ELABORACIÓ
↳ "AVALUACIÓ"
↳ FASE PLS PLS *

SESSIONS DINAMITZADES
PER CONSULTORIA ⊕
EXPERIÈNCIA D'UN AJUNTA-
MENT (Trobadra
anual)

FREQÜÈNCIA
2 COPS L'ANY

EINA I.A.

Per da planificació, a partir de diagnòstic,
inspirada en una IA dels PAUM, de la Universitat

"FORTACIÓ"

Sobre temàtiques concretes,
sobre eines, metodologia ... *

EINES TECNOLÒGIQUES
↓
ARDIM DURANT
TÓT EL PLA

-DISPOSAR D'EINES
DE MESURA I APLICAR-LES
MENTRE PARTICIPEM

Avaluacions conjuntes
dels municipis i propostes
de millora
(a partir del balanç 2015-2024)

Experiència d'Igualada,
sense diferències entre els
3 plans

Millora dels plans
per aconseguir contractar
les empreses més competents

Servei de Salut Pública

Àrea de Comerç, Consum i Salut Pública

Passeig de la Vall d' Hebron 171 - Edifici Serradell Trabal - 2n A

08035 Barcelona

Tel. 93 404 91 48

ssp.infoanalisi@diba.cat

<http://www.diba.cat/salutpublica>